

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental en el municipio de Sabaneta.

Presentado por

JUAN JOSÉ ALVAREZ TRUJILLO.



**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA
PASCUAL BRAVO®**

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO

FACULTAD DE PRODUCCIÓN Y DISEÑO

ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PROYECTOS

MEDELLÍN

2023

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental en el municipio de Sabaneta.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Presentado por

JUAN JOSÉ ALVAREZ TRUJILLO.

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO

FACULTAD DE PRODUCCIÓN Y DISEÑO

ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PROYECTOS

MEDELLÍN

2023

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental en el municipio de Sabaneta.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Presentado por

JUAN JOSÉ ALVAREZ TRUJILLO.

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Especialista en Gestión de Proyectos.

Docente asesor de trabajo de grado:

Dubal Ferney Papamija Muñoz.

INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO

FACULTAD DE PRODUCCIÓN Y DISEÑO

ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN PROYECTOS

Medellín

2023.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Dedicado a mi familia por su apoyo y cariño.

2023

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

ACTA DE EVALUACIÓN FINAL TRABAJO DE GRADO	Código:
	Versión:
	Página: 1 de 1

Nombre del trabajo de grado:

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental en el municipio de Sabaneta

Datos de los estudiantes:

Nombres y apellidos	Cédula	Programa	Correo Institucional
Juan José Álvarez Trujillo	1128385486	Especialización Gestión de Proyectos	juan.alvarez486@pascualbravo.edu. co

Modalidad a la que pertenece el Trabajo:

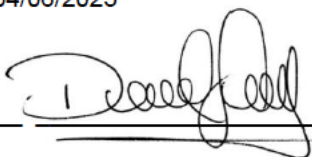
Investigativa ___ Emprendimiento ___ Práctica ___ Formulación proyecto de inversión X

CONCEPTO EVALUACIÓN	SÍ	NO
Aprobado	X	
Aprobado con correcciones		
No aprobado		

OBSERVACIONES Y/O COMENTARIOS DEL PROCESO: Es un trabajo realizado con calidad y con la coherencia y rigurosidad de un proyecto de inversión, bajo los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación a través de la MGA Web.

Fecha de entrega: 04/06/2023

Firma: _____



Nombre del Asesor: Dubal Papamija Muñoz

Fecha: 04/06/2023

Elaboró: Jhobana Herrera Díaz	Revisó: Irma Lucía Franco	Aprobó
Fecha: 2020/11/26	Fecha:	Fecha:

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Resumen.

El presente proyecto plantara la posibilidad de realizar una intervención focalizada en el municipio de Sabaneta Antioquia, para la ampliación de los servicios prestados por la ESE municipal en salud mental, abordando las necesidades y engranando este proyecto con las políticas públicas nacionales, departamentales y locales.

Se realizará un análisis de la situación actual de la prestación de servicios de salud mental en el municipio de sabaneta, orientado a brindar soporte científico de la intervención que se pretende realizar, aplicando la metodología de inversión pública de Colombia, Metodología General Ajustada (MGA), con el fin de obtener un planteamiento de problema claro, un árbol de objetivos ideal para el proyecto y resultados orientados a brindar las soluciones requeridas por la comunidad.

Finalmente será evidente la necesidad y viabilidad de realizar una intervención en la ESE municipal, orientada a la adecuación y habilitación de servicios de salud mental en esta institución, para el cubrimiento de las necesidades de la población.

Palabras Claves:

Inversión, salud mental, Sabaneta, salud pública, proyecto.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Abstract:

The current project will propose the possibility of carrying out a targeted intervention in the municipality of Sabaneta, Antioquia, to expand the services provided by the municipal ESE (Healthcare Service Provider) in mental health, addressing the needs and aligning this project with national, departmental, and local public policies.

An analysis will be conducted on the current situation of mental health services provision in the municipality of Sabaneta, aimed at providing scientific support for the intended intervention. The analysis will apply Colombia's General Adjusted Methodology (MGA) for public investment, in order to obtain a clear problem statement, an ideal objective tree for the project, and results oriented towards providing the solutions required by the community.

Finally, the need and feasibility of carrying out an intervention in the municipal ESE will become evident, aimed at adapting and enabling mental health services in this institution to meet the needs of the population.

Keywords:

Investment, mental health, Sabaneta, public health, project.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Introducción.

Como parte del proceso de formulación del proyecto de inversión regional, se pretende mediante la elaboración de este trabajo, adelantar los procesos necesarios para la identificación del problema, caracterización de la problemática (árbol de causa efecto), la articulación de esta problemática con los objetivos del plan de desarrollo municipal y departamental además de una identificación de los actores del proyecto y alternativas de solución.

Se realizará un análisis de la población, de las capacidades hospitalarias actuales, los estándares internacionalmente aceptados y la capacidad instalada del municipio, con el fin de lograr una identificación adecuada de la problemática y el estado actual de la salud en el municipio.

Este proceso de identificación detallado se hace necesario, pues es el centro neurálgico del desarrollo del proyecto, será el soporte para la viabilidad de la inversión en el mediano y largo plazo.

Adicional al análisis a profundidad de la problemática planteada se evaluarán diferentes alternativas de solución, acordes a la problemática, seleccionando una, como alternativa a preparar para la presentación del proyecto, esto incluye un análisis económico de la alternativa, que finalmente terminara por mostrar la viabilidad del proyecto, tanto social como económica.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla de contenido

1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	11
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	11
1.1.1. <i>Identificación y descripción del problema.....</i>	<i>11</i>
1.2. JUSTIFICACIÓN.....	24
1.2.1. <i>Contribución a la política pública.....</i>	<i>24</i>
1.3. PARTICIPANTES.....	27
1.3.1. <i>Identificación de los participantes.....</i>	<i>27</i>
1.3.2. <i>Análisis de los participantes.....</i>	<i>28</i>
1.3.3. <i>Población.....</i>	<i>31</i>
1.4 OBJETIVOS.....	34
1.4.1 <i>Objetivo General:.....</i>	<i>34</i>
1.4.2 <i>Objetivos Específicos:.....</i>	<i>35</i>
1.5 DIAGRAMA ÁRBOL DE OBJETIVOS.....	36
1.6 ALTERNATIVAS DE SOLUCIÓN.....	37
2. MARCO DE REFERENCIA.....	39
2.1 MARCO CONTEXTUAL.....	39
2.2 CONTEXTO JURÍDICO.....	41
2.3 ANTECEDENTES.....	42
2.4 MARCO TEÓRICO.....	43
3. PREPARACIÓN.....	44

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3.1 ESTUDIO DE NECESIDADES.....	44
3.2 ANÁLISIS TÉCNICO DE LA ALTERNATIVA.....	46
3.3 LOCALIZACIÓN.....	49
3.3.1 Localización de la alternativa.....	49
3.1.2 Factores Analizados.....	49
3.4. CADENA DE VALOR.....	51
3.5 ANÁLISIS DE RIESGOS.....	55
3.6 INGRESOS Y BENEFICIOS.....	58
4. EVALUACIÓN.....	62
4.1. FLUJO ECONÓMICO.....	62
4.1. INDICADORES DE DECISIÓN.....	63
5. PROGRAMACIÓN.....	65
5.1. INDICADORES DE PRODUCTO.....	65
5.2 INDICADORES DE GESTIÓN.....	65
5.3 FUENTES DE FINANCIACIÓN.....	66
5.4. MATRIZ RESUMEN DEL PROYECTO.....	67
BIBLIOGRAFÍA.....	70

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1. Planteamiento del problema.

En esta unidad se establecen todos los ítems relativos a la problemática que se pretende atacar con la formulación del proyecto, con el fin de identificar de manera clara la problemática se utilizara la metodología de marco lógico para desarrollar este capítulo de planteamiento.

1.1.Descripción del problema.

Colombia es un país con grandes conflictos sociales, económicos y culturales, además, grandes falencias en temas de salud mental, esto hace pertinente el desarrollo de proyectos orientados a este aspecto.

El municipio de Sabaneta Antioquia, localizado en el sur del Valle de Aburra, es un municipio relativamente joven y su extensión territorial es pequeña, solo tiene 50 años de fundación como municipio y cuenta con 15 Km² de superficie, durante los últimos años ha venido siendo foco de desarrollo urbanístico intensivo, su cercanía a la ciudad de Medellín, reservas naturales aledañas y dinámica social de pueblo acogedor, lo hace un destino de residencia interesante y objetivo para gran cantidad de personas, de ahí que su población en los últimos años ha crecido de manera desenfrenada, contando en la actualidad según proyecciones del DANE con cerca de 90 mil habitantes.

Este fenómeno ha cambiado las dinámicas de la población y representa un reto para las instituciones públicas que atienden a la comunidad en la actualidad, genera un estrés considerable en estas y pone en riesgo la atención adecuada de las necesidades de los habitantes, siempre es un reto habitar territorios con tan alta densidad de población.

1.1.1. Identificación y descripción del problema.

Los cambios que se vienen presentando en la evolución de las dinámicas poblacionales en el municipio de Sabaneta, presenta retos poco típicos para la población tradicional del municipio y para los nuevos habitantes, la infraestructura vial, de salud, recreación, educativa entre otras, se ven desbordadas por el crecimiento desmedido de la población.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Es así como variables como el costo de vida, la disponibilidad de recursos, los tiempos de desplazamiento, los tiempos de atención y la densificación, empiezan a afectar a la población, manifestándose esto en un incremento de los casos registrados de trastornos de salud mental, las atenciones por casos de crisis de ansiedad, conductas suicidas, suicidios y abuso de sustancias psicoactivas, se han disparado en los últimos años (Sabaneta, 2021)

Esta combinación de factores aunado al hecho de que los servicios de salud mental habilitados en la ESE municipal son servicios básicos de psicología, insuficientes para la correcta atención de la población del territorio en las condiciones actuales, transforma en una prioridad, la inversión en servicios de salud mental.

1.1.1.1.Problema Central.

El problema central identificado en el municipio de sabaneta es la *deficiente capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta*, no es un caso único del municipio de Sabaneta, pero si es uno que debe ser atacado con prontitud ante los múltiples retos que representa la densificación poblacional del municipio, como se puede ver en el contexto planteado a continuación, la salud y en el caso específico, la salud mental, son elementos fundamentales para el desarrollo adecuado de una población.

Durante las últimas décadas, la desigualdad y el subdesarrollo han marcado la agenda de las organizaciones multilaterales, han sido múltiples los esfuerzos de estas organizaciones por disminuir las brechas que se presentan en temas como oportunidades, riqueza, salud y otras tantas variables que definen el desarrollo de las comunidades, regiones y naciones.

Por esta razón organismos como la ONU (Organización de las Naciones Unidas), mediante sus filiales procura establecer consensos y guías que establezcan lineamientos básico de referencia, para que sean seguidos y adoptados por sus países miembros, con la finalidad de disminuir las brechas de desarrollo existentes en la actualidad, procurando garantizar oportunidades para las personas, crecimiento poblacional responsable y garantías para la

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

prosperidad de la humanidad en condiciones dignas y sostenibles en el tiempo. Organización de las Naciones Unidas (UN, 2023).

Es así como en el año 2000 son aprobados por los países miembros de las Naciones Unidas, los objetivos del milenio ODM, que contemplaban 8 objetivos que describen metas de desarrollo para todos los países miembros y estuvieron vigentes hasta el año 2015, momento en el cual esta misma organización adoptó nuevas metas, ampliando y reforzando los ODM y transformando sus lineamientos, es así como estableció 17 metas de desarrollo para sus países miembros y que actualmente continúan vigentes, llamados los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS), Organización de las Naciones Unidas (UN, 2023).

Es en este marco en el que la salud viene siendo un indicador de desarrollo importante para las poblaciones, regiones y países pues el desarrollo sano de una comunidad y una sociedad, depende en gran medida, de la fortaleza de su sistema de salud, en términos de su capacidad de brindar atención, con profesionales idóneos, de manera eficiente y efectiva a la población.

Es así como para el año 2011 la PAHO (Pan American Health Organization) introduce en su manual de medida y monitoreo de indicadores, objetivos regionales para los recursos humanos de salud, el estándar internacionalmente aceptado de medida para la densidad de profesionales de la salud por habitantes, identificando como 25 profesionales de salud, por cada 10 mil habitantes como la relación que permite identificar si una comunidad, región o país tienen una sub o sobreoferta de profesionales y estableciendo esta medida como una medida facilitadora del cumplimiento de los objetivos de desarrollo, pues menciona adicionalmente que pocos países pueden alcanzar los objetivos de desarrollo con una densidad inferior de profesionales (PAHO, 2011).

Para el contexto Colombiano, la medida establecida por la PAHO, se transforma en un compromiso gubernamental; como país miembro de las Naciones Unidas, los lineamientos establecidos por esta organización y sus paralelas, son una meta a seguir, sin embargo, ya como miembro de la OCDE en el año 2019, fue publicado un informe titulado *“Health at a Glance 2019: OECD Indicators”* en este se podía ver la evolución del indicador de densidad de personal médico según la población del país, si bien el informe enfatiza que para el año 2017, los países

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

miembros de esta organización tenían en promedio 3,5 médicos por cada mil habitantes (promedio superior al planteado por la PAHO en 2011), la realidad de Colombia es diferente, para este informe, era uno de los países con peor desempeño en este indicador, con 2,1 médicos por cada mil habitantes, muy por debajo del promedio de la organización y sin alcanzar los niveles de la PAHO en 2011 (OCDE, 2019).

Es evidente un déficit en la cantidad de médicos por habitantes recomendado por los organismos internacionales, esto es un tema crítico, pues la constitución política de Colombia en el artículo 49 establece la obligatoriedad del estado en la prestación de servicios de salud a la población de calidad y suficientes sin embargo no se alcanzan los estándares internacionalmente aceptados.

“La atención de la salud y el saneamiento ambiental son servicios públicos a cargo del Estado. Se garantiza a todas las personas el acceso a los servicios de promoción, protección y recuperación de la salud. Corresponde al Estado organizar, dirigir y reglamentar la prestación de servicios de salud a los habitantes y de saneamiento ambiental conforme a los principios de eficiencia, universalidad y solidaridad.” (República de Colombia, 1991)

Es evidente que en la actualidad, Colombia viene avanzando en este tema, sin embargo aún el país está lejos de lo ideal, para el caso del municipio de Sabaneta en el departamento de Antioquia, la única entidad encargada de prestar servicios de salud a la población, de carácter público es la ESE Hospital Venancio Diaz Diaz, entidad que según su ficha técnica reportada por el sistema de información hospitalario (SiHO) cuenta con una planta de personal de 46 empleados (Ministerio de Salud , 2022), encargados de la gestión de los requerimientos de salud de la población del municipio, proyectada por el DANE para este 2022 en aproximadamente 89.000 habitantes.

Tbla 1:

Planta de personal ESE Hospital Venancio Diaz Diaz - Sabaneta

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tipo empleado	2018	2019	2020	2021
Publico	33	35	47	43
Trabajador oficial	0	0	0	0
Libre nombramiento	3	3	3	3
Planta temporal	0	0	0	0
Total planta de personal	36	35	50	46

Nota: Esta tabla muestra la evolución de la planta de personal de 2018 – 2021 de la ESE, fuente SiHO (Sistema de información Hospitalario).

Se evidencia que en la actualidad la **oferta pública** de profesionales de la salud en el municipio de Sabaneta – Antioquia para el año 2021 es inferior a 0,51 profesionales por cada mil habitantes, esta densidad puede ser insuficiente para la prestación de servicios de salud de manera adecuada a la población.

Según el DANE y la información suministrada por los censos poblacionales del 2005 y 2018 la población del municipio de Sabaneta paso de 55.220 habitantes a 87.918, un crecimiento poblacional de aproximadamente el 60%, aún con esta explosión demográfica experimentada en municipio, no se han realizado inversiones significativas en la capacidad de la única institución pública hospitalaria del municipio, el Hospital Venancio Diaz Diaz;

Esta evolución acelerada en la densidad poblacional en el municipio representa retos adicionales a su capacidad institucional para atender las emergencias y eventos en el marco de la salud, además de ser un reto mayúsculo para las dinámicas sociales de la comunidad que habita el territorio, al consultar el sistema de información hospitalaria se evidencia como en la única institución oficial del municipio no se tienen habilitados servicios médicos enfocados en el tratamiento psiquiátrico, esto evidencia la falta de atención a este aspecto en la entidad.

Para el informe 2021 del ASIS (Análisis de la situación de salud con el modelo de los determinantes sociales de la salud del municipio de Sabaneta), se evidencia las deficientes capacidades de la ESE para atender la población, al establecer que:

“hace una década la dinámica social que se llevaba en el municipio de Sabaneta era la de un pueblo, hoy es un territorio transformado con una urbanización

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

sobredimensionada que genera desequilibrios en ámbitos prioritarios como los servicios públicos, la movilidad, la vivienda, los recursos naturales y el espacio público, sumado todo ello a la dinámica migratoria en mayores proporciones en los últimos 3 años”.

(Municipio de Sabaneta, 2021)

1.1.1.2. Descripción de la situación existente.

La densificación urbanística del municipio de Sabaneta viene creciendo durante los últimos años, prueba de ello son los censos poblacionales del 2005 y 2018, esto cambia la realidad de las dinámicas poblacionales y genera nuevas realidades sociales y presiones en los individuos.

Como lo plantea el plan de desarrollo de sabaneta es necesario invertir con enfoque diferencial en acciones dedicadas al cuidado de la salud mental. (Alcaldía de Sabaneta, 2020)

Para el caso Colombiano, específicamente en la población menor de edad según los reportes del ministerio de salud para el año 2022 el 44,7% de los niños tiene indicios de un problema mental, en el caso de la población adolescente los principales trastornos son la ansiedad, fobia social y depresión se presenta en un 6,6 % de la población en el caso de la población adulta el 6,7% de la población ha experimentado trastornos afectivos. (Minsalud, 2022)

El diagnóstico realizado por el departamento de Antioquia en su plan de desarrollo muestra que el 7,5% de la población joven y adolescente han presentado actos suicidas a 2018, además la tasa de homicidios en esta población viene en aumento. (Departamento de Antioquia, 2020)

1.1.1.3. Magnitud actual del problema.

El ASIS de 2021 (Análisis de situación de salud con el modelo de los determinantes sociales de la salud, municipio de sabaneta) muestra que:

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

“Para el año 2020, en todos los ciclos vitales se situó como primera causa los trastornos mentales y del comportamiento, encontrándose el porcentaje más alto de consulta en la vejez con un 94,88%, así mismo se observan aumentos importantes respecto al año 2019 en las consultas por estos trastornos en los ciclos de Juventud (3,91%), vejez (2,48%) e infancia (0,16%), también se observaron aumentos importantes para las consultas por epilepsia en los ciclos de primera infancia (13,75%), infancia (0,16%), adolescencia (1,06%) y Adultez (0,74%).” (Municipio de Sabaneta, 2021)

Tabla 2:

Indicadores de línea base plan de desarrollo Sabaneta 2020

Indicadores de resultados	Unidad	Línea Base	Meta
Disminución del porcentaje de personas con conducta suicida	%	8	6
Personas con problemas de consumo que se reintegran a la sociedad productiva (en sinergia con otras secretarías y entidades)	%	ND	10

Nota: Datos tomados del plan de desarrollo de sabaneta 2020 (Alcaldía de sabaneta, 2020)

Los indicadores y mediciones que tiene el análisis de la situación de salud del municipio de Sabaneta del 2021 y del plan de desarrollo de 2020, pone de manifiesto la importancia que tiene para el gobierno municipal y para las entidades encargadas de velar por la salud de los ciudadanos en el territorio, el tema de la salud mental, también es una realidad por los datos aportados en estos informes que las poblaciones más propensas a padecer trastornos de salud mental, son las poblaciones en los ciclos de vida más vulnerables, juventud, vejez y primera infancia.

Es esta una alerta que mediante los datos pone de manifiesto la necesidad imperante de realizar inversiones efectivas en materia de salud mental para la población municipal.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

La ESE Hospital Venancio Diaz Diaz nace en el año 1989, mediante acuerdo municipal que la crea como institución, posteriormente en el año 1992, se realiza la construcción y establecimiento de esta entidad en la sede que ocupa actualmente, los servicios prestados y habilitados por la institución son de baja y mediana complejidad y se detallan a continuación:

Tabla 3:

Servicios habilitados y código de habilitación en la ESE Hospital Venancio Diaz Diaz.

Servicio Habilitado.	Distintivo
<i>129 -HOSPITALIZACIÓN ADULTOS</i>	DHSS0441258
<i>130 -HOSPITALIZACIÓN PEDIÁTRICA</i>	DHSS0441259
<i>203 -CIRUGÍA GENERAL</i>	DHSS0441260
<i>204 -CIRUGÍA GINECOLÓGICA</i>	DHSS0441261
<i>207 -CIRUGÍA ORTOPÉDICA</i>	DHSS0441262
<i>301 -ANESTESIA</i>	DHSS0441263
<i>304 -CIRUGÍA GENERAL</i>	DHSS0441264
<i>312 -ENFERMERÍA</i>	DHSS0441265
<i>320 -GINECOBSTETRICIA</i>	DHSS0441266
<i>328 -MEDICINA GENERAL</i>	DHSS0441267
<i>329 -MEDICINA INTERNA</i>	DHSS0441268
<i>333 -NUTRICIÓN Y DIETÉTICA</i>	DHSS0441269
<i>334 -ODONTOLOGÍA GENERAL</i>	DHSS0441270
<i>339 -ORTOPEDIA Y/O TRAUMATOLOGÍA</i>	DHSS0441271
<i>342 -PEDIATRÍA</i>	DHSS0441272
<i>344 -PSICOLOGÍA</i>	DHSS0441273

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

<i>420 -VACUNACIÓN</i>	DHSS0441274
<i>706 -LABORATORIO CLÍNICO</i>	DHSS0441275
<i>712 -TOMA DE MUESTRAS DE LABORATORIO CLÍNICO</i>	DHSS0441276
<i>714 -SERVICIO FARMACÉUTICO</i>	DHSS0441277
<i>739 -FISIOTERAPIA</i>	DHSS0441278
<i>744 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - IONIZANTES</i>	DHSS0441279
<i>745 -IMÁGENES DIAGNOSTICAS - NO IONIZANTES</i>	DHSS0441280
<i>748 -RADIOLOGÍA ODONTOLÓGICA</i>	DHSS0441281
<i>749 -TOMA DE MUESTRAS DE CUELLO UTERINO Y GINECOLÓGICAS</i>	DHSS0441282
<i>1101-ATENCIÓN DEL PARTO</i>	DHSS0441283
<i>1102-URGENCIAS</i>	DHSS0441284
<i>1103-TRANSPORTE ASISTENCIAL BASICO</i>	DHSS044128

Nota: Datos tomados del Sistema de Información Hospitalario (SiHO)

Si bien los servicios de psicología se encuentran habilitados en la institución, se debe buscar una ampliación de estos servicios prestados, e implementar nuevos servicios como lo son los servicios psiquiatría, el crecimiento de la población y el desarrollo del territorio lo hace necesario.

Aun cuando la salud mental viene siendo una de las políticas públicas más importantes en el sector salud, la inversión en la prestación de estos servicios debe ser ampliada en los territorios, es un problema frecuente el estigma que la población tiene con las enfermedades mentales, esto ha hecho que las inversiones en esta materia no sean tan ágiles como debería ser, los prejuicios de la población hacia estos temas, hacen que el diagnóstico de las mismas, tratamiento y seguimiento sea complejo.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Se logra identificar que la baja oferta pública de servicios de salud mental en el municipio de Sabaneta y los limitados servicios habilitados de salud mental en la ESE son algunas de las causas que hacen que los servicios públicos de salud mental sean limitados para el tamaño de la población.

Se puede observar que el personal de salud es limitado, para el tamaño de la población y los bajos niveles de inversión en materia de salud mental en la ESE Municipal, esto se debe principalmente a la insuficiente inversión en las capacidades de atención en Salud Mental de la ESE, teniendo en cuenta las recomendaciones de las organizaciones encargadas del monitoreo de la salud en la región, la Universidad de Antioquia, muestra una realidad preocupante, en este caso puntualmente para la especialidad de psiquiatría.

“Uno de los factores que incide en esta problemática tiene que ver con la escasez de especialistas en esta área. En Colombia existen actualmente cerca de 1.200 psiquiatras, es decir aproximadamente 2.5 psiquiatras por cada 100.000 habitantes, sin embargo, la OMS recomienda tener 10 por cada 100.000.” (Universidad de Antioquia, 2023)

Con el fin de dar una imagen de la situación de sabaneta a continuación se presentan los indicadores de capacidad del municipio de Sabaneta frente al departamento de Antioquia para el año 2021.

Tabla 4: Indicadores de salud mental en Antioquia y Sabaneta

Indicador	Antioquia	Sabaneta
Letalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente (promedio)	52,06	60
Número de camas de cuidado intermedio mental	50	0
Número de camas de farmacodependencia	20	0
IPS habilitadas con el servicio de neurología	179	1
IPS habilitadas con el servicio de neuropediatría	57	1
IPS habilitadas con el servicio de psicología	801	13
IPS habilitadas con el servicio de psiquiatría	227	5
IPS habilitadas con el servicio de psiquiatría o unidad de salud mental	11	1

Nota: Datos tomados de los SISPRO (Ministerio de Salud de Colombia, 2023)

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.1.1.4. Causas Directas e Indirectas.

Teniendo en cuenta la información previamente expuesta del problema que representa la salud mental en las comunidades y los atrasos se tienen en términos de oferta del sistema de salud Colombiano, respecto a los estándares globalmente aceptados, se puede ver que para el caso del municipio de Sabaneta la oferta pública es bastante precaria, e insipiente, en especial si se contextualiza con el incremento acelerado de las densidades de población.

Se puede observar que una **baja oferta pública de servicios de salud mental** y los **pocos servicios habilitados en salud mental**, hacen que la población tenga unos **deficientes servicios de salud mental** disponibles y ofrecidos por las instituciones que ofertan sus servicios en la comunidad, además, la oferta pública de estos servicios es demasiado limitada para los requerimientos de la comunidad.

Sumado a esto se evidencia la **insuficiente inversión en las capacidades de atención en Salud Mental de la ESE** y la **baja gestión de recursos en materia de salud mental** hace que la ESE municipal cuente en la actualidad con un **limitado personal para el tamaño de la población**, es decir capital humano entrenado en aspectos relacionados con la salud mental para el tamaño de la población.

1.1.1.5. Efectos directos e indirectos.

Se puede ver como esto repercute directamente en la población pues debido al **incremento de las patologías de salud mental no tratadas en la población** y a su vez unas **altas tasas de población desatendida**, las dinámicas sociales se ven afectadas debido a la deficiente atención de esta problemática, **incremento de población improductiva, deterioro de las condiciones de vida de la población enferma, incremento de los conflictos intrafamiliares** además del **aumento de prácticas fraudulentas y seudociencia** por parte de la población, para buscar atender sus patologías, algunos de los datos se exponen a continuación.

Con el fin de magnificar y darle un soporte numérico a los efectos ocasionados por la deliberada desatención de los trastornos de salud mental que se presentan en la población, es útil

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

revisar los registros históricos y su evolución durante los últimos años, de esta manera logra identificar el costo en calidad de vida para la población y la tendencia del problema a empeorar, es especialmente diciente el indicador de “*Tasa de años de vida potencialmente perdidos por Trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos*” manejado en el sistema SISPRO.

Tabla 5

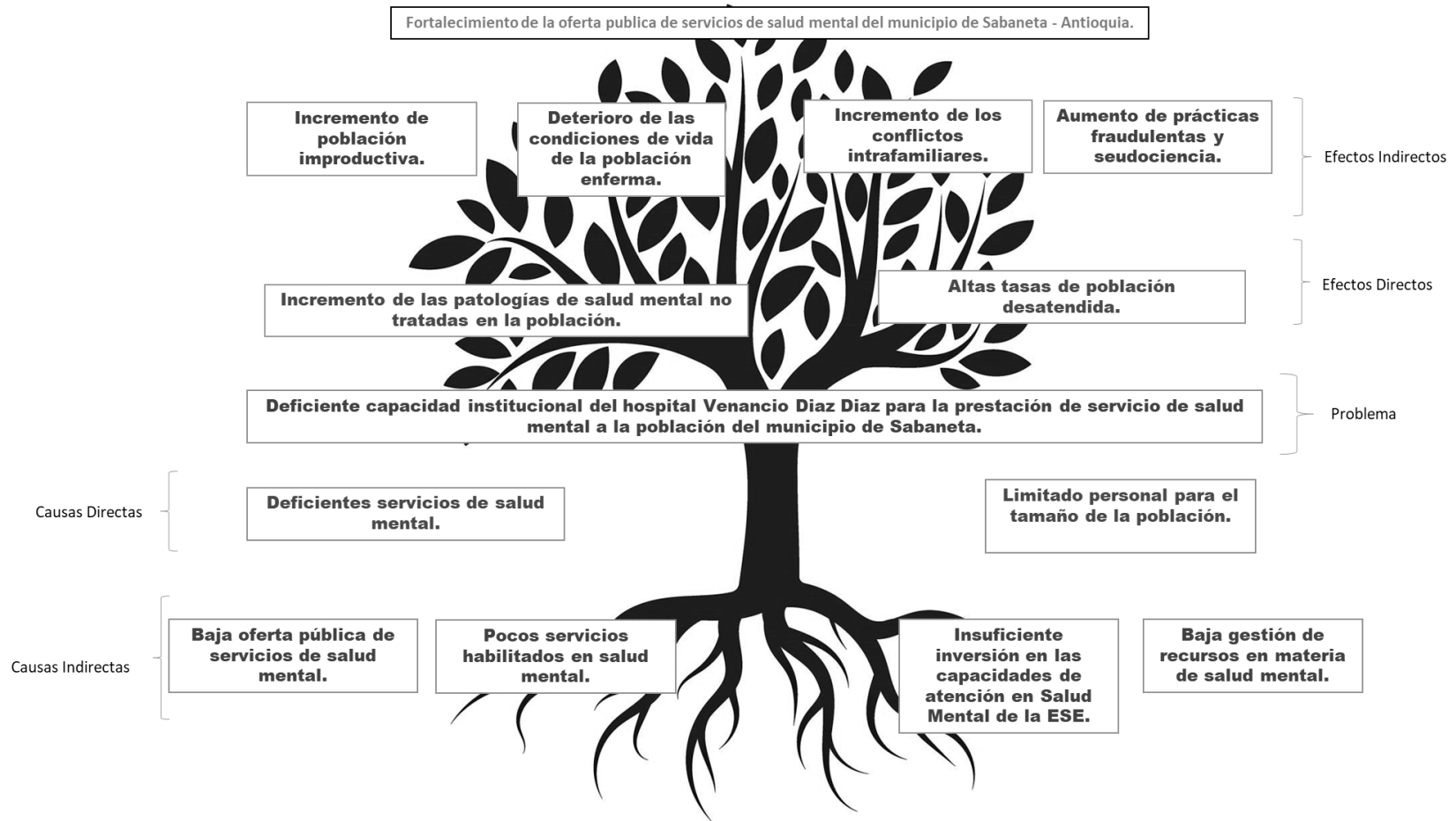
Indicadores de salud mental del municipio de Sabaneta - Antioquia

	2018	2019	2020	2021
Letalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente (Numero).		45,45	75	60
Porcentaje de personas hospitalizadas por trastornos mentales y del comportamiento.	2,57	2,85	2,28	2,53
Tasa ajustada de mortalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente (por 100.000).	11,05	6,25	6,08	6,83
Tasa de años de vida potencialmente perdidos por trastornos mentales orgánicos, incluidos los trastornos sintomáticos.	44,14	8,72	10,12	23,7

Nota: Datos tomados de SISPRO (Ministerio de Salud de Colombia, 2023)

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.1.1.6. Diagrama de árbol de problemas.



Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.2. Justificación.

El proyecto pretende impactar de manera positiva la calidad de vida de la población del municipio de Sabaneta, reduciendo la tasa de suicidios y brindando atención de calidad en la ESE municipal a la población habitante del territorio, esto finalmente impactara en los indicadores y metas del plan de desarrollo municipal, además de, en el largo plazo, mejorar la productividad de los pacientes tratados y por ende, la calidad de vida de la población y eficiencia de sus negocios y los de sus empleadores.

El fortalecimiento de la red hospitalaria departamental, para la atención de trastornos de salud mental, ayudará a al cumplimiento de las metas en salud, la reducción de los factores de riesgos para la población joven en el consumo de sustancias psicoactivas, atención a población vulnerable como jóvenes, niños y adultos mayores, además de brindar opciones en la oferta pública de servicios de salud mental en el departamento.

Por otra parte, es una contribución importante a la política pública de salud mental del gobierno nacional, la cual, durante los últimos años viene cobrando importancia en el contexto nacional y global.

1.2.1. Contribución a la política pública.

La salud mental viene siendo uno de los renglones principales de la política pública en salud, tanto así que se puede leer, en la página del ministerio de salud de Colombia el siguiente lineamiento:

*“La **Política Nacional de Salud Mental** tiene como objetivo promover la salud mental como elemento integral de la garantía del derecho a la salud de todas las personas, familias y comunidades, entendidos como sujetos individuales y colectivos”*

(MINSALUD, 2023)

Esto soporta la pertinencia del proyecto como uno de interés Nacional.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.2.1.1 Contribución al plan nacional de desarrollo:

Desde el punto de vista internacional el proyecto contribuye a los ODS en el objetivo 3 (Salud y Bienestar) en la disminución de las barreras de acceso a una salud de calidad eficiente y eficaz, adicionalmente se impactan objetivos de la política de salud pública nacional y del plan nacional de desarrollo el cual tiene establecido un programa para el mejoramiento del acceso a los servicios de salud, con mayores recursos humanos e infraestructura, en la línea de salud para todos con calidad y eficiencia, sostenible para todos, todo esto en el marco del pacto por la equidad del plan de desarrollo.

Tabla 6:

Contribución del proyecto al plan de desarrollo Nacional.

Objetivos de desarrollo sostenible		Plan de desarrollo nacional		
		(Pacto por Colombia, pacto por la equidad.)		
Objetivo de desarrollo sostenible a impactar	Programa	Pacto.	Línea	Programa
Objetivo 3 (Salud y Bienestar)	Disminuir al mínimo las barreras de acceso a una salud de calidad, eficiente y eficaz	al Pacto por la Equidad: social centrada en la familia, de calidad y conectada a mercados.	por la Política moderna en la eficiente, y a	Mejorar el acceso a los servicios de salud con mayores recursos humanos y de infraestructura, en particular en zonas apartadas.

Nota: Elaboración propia Plan nacional de desarrollo (Pacto por Colombia, pacto por la equidad 2018 - 2022.)

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.2.1.2 Contribución al plan departamental

En el contexto departamental, se impactará las capacidades y medios de gestión en salud pública, en el marco de la estrategia denominada en este como Nuestra Vida y el programa para asegurar la salud Pública.

Tabla 7

Contribución al plan de desarrollo departamental

Plan de desarrollo departamental “Antioquia Unidos por la vida 2020-2023”		
Estrategia.	Programa	Proyecto
Nuestra Gente.	Asegurar la salud Pública	Capacidades y medios de gestión de la salud pública.

Nota: Impacto en las líneas del plan de desarrollo “Antioquia Unidos por la vida 2020-2023”

1.2.1.3 Plan de desarrollo municipal:

Tabla 8:

Contribución al plan de desarrollo de Sabaneta

Plan de desarrollo Sabaneta Ciudad Consciente.		
Dimensión	Reto.	Programa.
Transformación del bienestar humano.	Salud	Programa integral de salud mental.

Nota: Aporte a las líneas del plan de desarrollo Sabaneta ciudad consciente.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

A nivel municipal el proyecto impacta los retos planteados en el marco de su plan de desarrollo, se tienen indicadores planteados en el mismo plan de desarrollo dos temas de alto impacto para la comunidad, resultados que se esperan transformar con la presentación de este proyecto.

Tabla 9:

Indicador de línea base que se pretende impactar con el proyecto

Indicador	Unidad de medida	Línea Base	Meta
Disminución del porcentaje de personas con conducta suicida	Porcentaje	8	6

Nota: indicador de línea base tomado del plan de desarrollo municipal.

1.3.Participantes.

Mediante un proceso de identificación de los participantes del proyecto, con su nivel de asociación en el contexto del desarrollo de las actividades que componen el proyecto, además de sus intereses particulares en el mismo, se pretende asimilar y proveer posibles alcances de cada participante y su posición frente a la materialización de este proyecto.

1.3.1. Identificación de los participantes.

Al ser este un proyecto que impacta la prestación de los servicios de salud de un territorio posee diferentes interesados que se verán impactados en diferentes niveles, siendo el principal de estos, la comunidad que habita en el territorio, tradicionalmente desatendida en aspectos de salud mental y que como se logra evidenciar anteriormente, tiene necesidades específicas en este tema.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 10

Tabla de interesados y posición frente al proyecto.

Actor	Entidad	Posición
<i>Municipio</i>	Municipio de Sabaneta-secretaria de salud	Cooperante
<i>Otros</i>	Población del municipio de Sabaneta	Beneficiario
<i>Departamento</i>	Gobernación de Antioquia – Dirección seccional de salud de Antioquia	Cooperante
<i>Otros</i>	IPS Sector Privado.	Oponentes
<i>Afectados</i>		
<i>Otros</i>	Vecinos a la ESE.	Afectados

1.3.2. Análisis de los participantes

Los diferentes interesados poseen diversas necesidades y perciben diferentes beneficios o afectaciones por la ejecución del proyecto, además, desde sus posiciones únicas pueden aportar diferentes capacidades y aspectos para enriquecer el proyecto.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 11:

Análisis de actores contribuciones e intereses.

Actor	Entidad	Posición	Contribución	Interés o Expectativa
<i>Municipio</i>	Municipio de Sabaneta- Secretaría de salud	Cooperante	Talento humano. Recursos económicos. Espacios físicos. Equipos.	Cumplir metas propuestas en el plan de desarrollo del municipio. Mejoramiento de la atención. Mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad.
<i>Otros</i>	Población del municipio de Sabaneta	Beneficiario	Participación en programas salud mental	Mejorar niveles de atención. Mejorar salud pública. Confianza de la población en la ESE. Acceder a la oferta de servicios de salud mental.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Actor	Entidad	Posición	Contribución	Interés o Expectativa
<i>Departamento</i>	Gobernación de Antioquia – Dirección seccional de salud de Antioquia	Cooperante	Recursos económicos. Capacitación de personal. Equipos para operación. Asesoría técnica. Diseños y planos. Asesoría normativa.	Fortalecimiento de la capacidad hospitalaria del departamento. Fortalecimiento de la red de emergencia departamental. Mejoramiento de la calidad de vida y capacidades hospitalarias del sur del valle de aburra.
<i>Otros</i>	IPS Sector Privado.	Oponentes	Oposición a la ejecución del proyecto.	Intereses privados en la ocupación de espacios para la atención en servicios de salud mental a la población.

Al ser un proyecto que impacta en los indicadores departamentales y municipales, se debe tener en cuenta la correcta alineación de los objetivos de cada uno de estos dos órganos de poder territoriales, se debe estar alineados para garantizar la mayor fluidez posible en el proceso de ejecución del proyecto, es por esto que hay que implementar un sistema de comunicación constante para la concientización del impacto a futuro del proyecto, igualmente los habitantes del territorio deben ser preparados con antelación para conocer los beneficios, apoyos y servicios que tendrán en la institución, de esta manera garantizar su vinculación al proyecto y procurar el éxito del mismo, para las IPS del sector privado, se les debe mostrar el proyecto como un

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

complemento a los servicios que estas prestan, realizar acuerdos de trabajo que permitan potencializar la prestación de los servicios de las instituciones, vinculando como aliados estratégicos del proyecto al sector privado del territorio.

1.3.3 Población.

Al definir la población, se debe tener en cuenta el alcance del proyecto, la segmentación de esos miembros de la comunidad que serán impactadas de manera directa o indirecta por el proyecto, teniendo en cuenta que este proyecto, cambiará los servicios disponibles para la comunidad en la ESE municipal, se debe realizar la segmentación teniendo en cuenta este aspecto.

1.3.3.1 Población Afectada.

La población afectada por la deficiente oferta pública de servicios de salud en la ESE municipal es la que habita el territorio del Municipio, la imposibilidad de disfrutar de estos servicios, en el municipio, en una entidad de carácter oficial, encarece los costos de tratamientos para los habitantes del territorio, obligando al desplazamiento y suspensión de los tratamientos, supeditando estos a la disponibilidad de recursos económicos y de tiempo, para afrontar la movilización y el pago de las atenciones inclusive, en entidades privadas.

1.3.3.2 Población Objetivo

La población objetivo de la intervención, es la población del municipio de Sabaneta, quien tendría una mejoría significativa en calidad de vida, al contar con servicios de calidad, ofrecidos por una entidad estatal, que garantizaría su derecho a tratamientos y procedimientos seguros, confiables y de calidad.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 12:

Población de referencia, afectada, objetivo y aplazada en el proyecto.

POBLACIÓN REFERENCIA.	POBLACIÓN AFECTADA.	POBLACIÓN OBJETIVO.	POBLACIÓN APLAZADA.
MUNICIPIO DE SABANETA.	Municipio de Sabaneta.	Municipio de Sabaneta.	N/A
A 2022 SEGÚN DANE 90743 HABITANTES	A 2022 según DANE 90743 habitantes	A 2022 según DANE 90743 habitantes	N/A

Nota: Datos tomados de proyecciones del DANE para 2022

La transversalidad de este proyecto genera un impacto en toda la población del municipio de Sabaneta, mejorando las condiciones de atención en los servicios públicos de salud.

1.3.3.3 Características de la población objetivo:

La población del municipio de Sabaneta está concentrada de la siguiente manera, según fichas municipales de la Dirección Seccional de Salud de Antioquia (DSSA):

Mediante el análisis que se presenta a continuación se pretende mostrar las características de la población del municipio de Sabaneta, teniendo en cuenta las diferentes características de la misma, ciclo vital, etnia, sexo y pirámide poblacional

Tabla 13:

Población de Sabaneta según Ciclo Vital

Ciclo Vital	2015		2021		2023	
	#	%	#	%	#	%
Primera infancia (0 – 5)	5470	7.2	5976	6.7	5962	6.5
Infancia (6 – 11)	5095	6.7	5251	5.9	5246	5.7
Adolescencia (12 – 18)	6489	8.5	6248	7.0	6126	6.6
Juventud (19 - 26)	10208	13.4	11074	12.4	10812	11.7
Adulthood (27 – 59)	38738	50.9	46554	52.1	48316	52.4
Persona Mayor (60 ó más)	10089	13.3	14261	16.0	15697	17.0
Total	76089	100	89364	100	92159	100

Nota: Fuente DANE y SISPRO

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 14:

Población según parámetros de la MGAWEB

<i>Clasificación</i>	<i>Detalle</i>	<i>Número de Personas</i>	<i>Fuente</i>
<i>Edad</i>	0 a 14 años	13.697	DANE 2022
<i>Edad</i>	15 a 19 años	4.760	DANE 2022
<i>Edad</i>	20 a 59 años	57.318	DANE 2022
<i>Edad</i>	Mas de 60	14.968	DANE 2022
<i>Grupos Étnicos</i>	Población Indígena	45	DANE 2022
<i>Grupos Étnicos</i>	Población Afrocolombiana	571	DANE-SISPRO 2018
<i>Grupos Étnicos</i>	Población Raizal	12	DANE-SISPRO 2018
<i>Grupos Étnicos</i>	Pueblo Rom	2	DANE-SISPRO 2018
<i>Grupos Étnicos</i>	Ninguno	80.341	DANE-SISPRO 2018
<i>Grupos Étnicos</i>	Palenquero	3	DANE-SISPRO 2018
<i>Género</i>	Mujeres	48.499	DANE 2022
<i>Género</i>	Hombres	42.244	DANE 2022

Nota: Tabla elaboración propia según fuentes de DANE y SISPRO, parámetros establecidos en la MGAWEB

Figura 1

Pirámide poblacional municipio de Sabaneta 2022



Nota: El grafico representa la pirámide poblacional del municipio según el sexo y edades, datos tomados de las proyecciones del DANE 2022

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

La distribución de la población como se puede observar tiene una alta concentración de personas en edades entre los 20 y 44 años, es población, joven en edad de trabajar, que muy posiblemente se encuentra afiliada al Sistema General de Seguridad Social, al ser población en edad de trabajar, para esta población el poder acceder a servicios de salud, en el mismo municipio donde residen, sería un mejoramiento a su calidad de vida y de su percepción ante sus condiciones de vida en el municipio.

Étnicamente la población del municipio es poco diversa, el 98 % de la población no se auto identifica con ninguna etnia particular, la distribución de esta población es la siguiente:

Es también un punto a tener en cuenta que el 30 % de la población, es por su grupo etario, altamente vulnerable, este 30% está representado por la primera infancia, infancia y adultos mayores, esto equivale a 26.809 personas para el año 2021.

1.4 Objetivos.

La definición de los objetivos del proyecto, en gran medida orienta las acciones que se deben seguir para lograr el impacto deseado en la población objetivo, para este caso, se busca un mejoramiento de la calidad de vida de la comunidad del municipio de Sabaneta, realizando intervenciones en los servicios ofertados por la ESE municipal y el personal de la misma, para garantizar una atención en servicios de salud mental de mejor calidad.

1.4.1 Objetivo General:

Con el fin de contribuir a un desarrollo sano de la comunidad del municipio de Sabaneta y procurando mejorar el acceso de los habitantes del territorio a servicios de calidad, oportunos y eficientes se busca con el proyecto planteado, contribuir al siguiente objetivo general.

Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Indicador de línea base.

Tabla 15:

Indicador de línea base para la medición del aporte del proyecto al objetivo general

Indicador	Unidad de medida	Línea Base	Meta
Disminución del porcentaje de personas con conducta suicida	Porcentaje	8	6

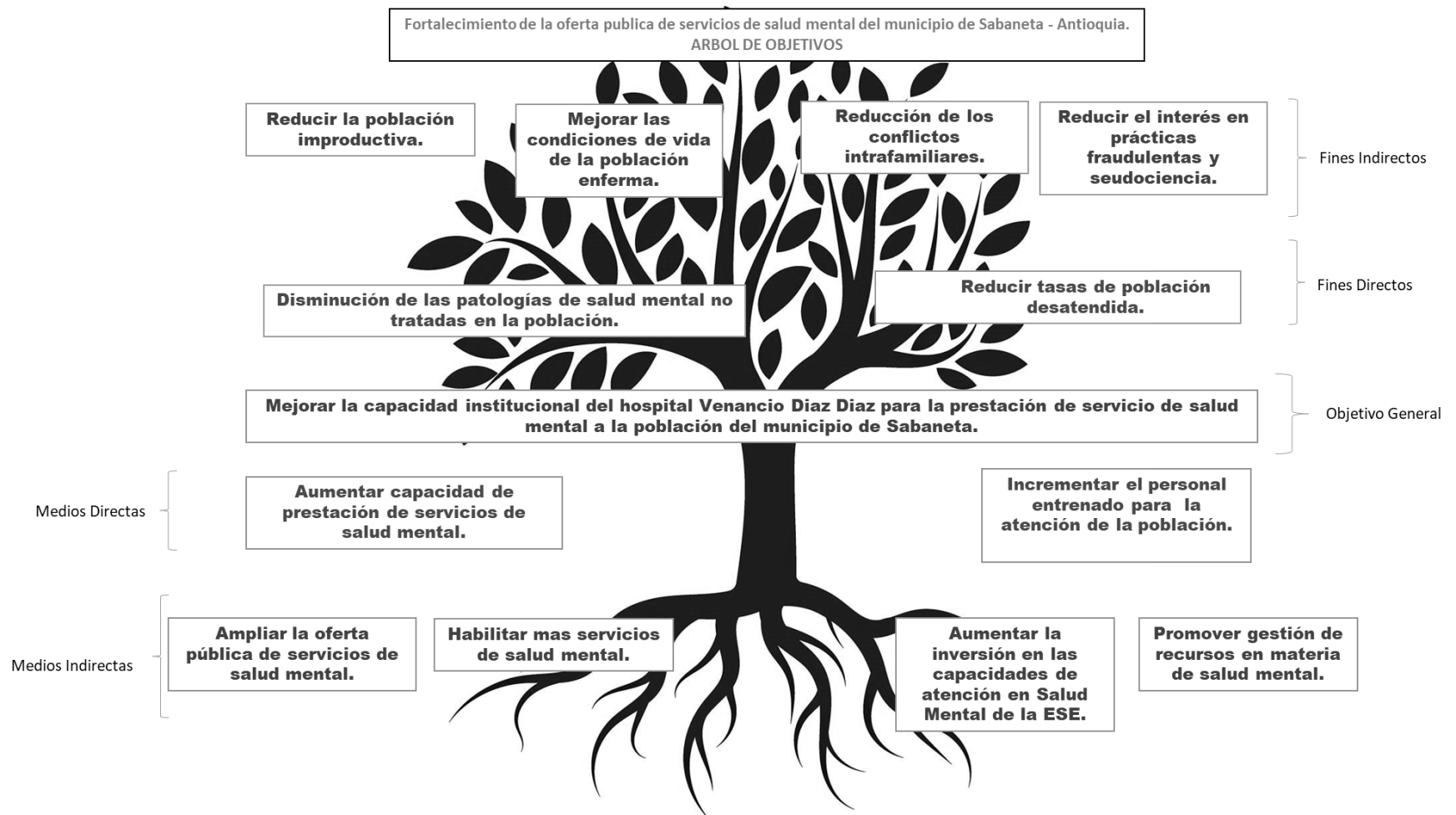
1.4.2 Objetivos Específicos:

Para procurar el impacto positivo en el objetivo general, se pretende apalancar el desarrollo del territorio en este aspecto mediante el aporte a los siguientes objetivos específicos.

- **Aumentar capacidad de prestación de servicios de salud mental.**
- **Incrementar el personal entrenado para la atención de la población.**

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.5 Diagrama árbol de Objetivos.



Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

1.6 Alternativas de Solución

Matriz de priorización de alternativas para el objetivo de *Aumentar capacidad de prestación de servicios de salud mental*.

Para la realización de esta evaluación se tuvo en cuenta 3 dimensiones, Tiempo, Costo e impacto, criterios que se valoraron en una escala de 1 a 3, en el caso de la variable tiempo, el 1 indica un requerimiento de tiempo elevado para la preparación de la alternativa y el 3 un desarrollo ágil de la misma, en el caso de costo, el valor de 1 indica el requerimiento de una inversión económica elevada en comparación, el 3 daría a la alternativa un privilegio al indicar una menor cantidad de recursos económicos requeridos para la preparación, para el caso del impacto, el valor de 1 indica un bajo impacto en la población y por ende en el cumplimiento del objetivo general, mientras una calificación de 3, indica un impacto alto en el aporte al objetivo general, finalmente se realiza la selección de la alternativa de solución con mejor puntuación global para la preparación en el proyecto.

Tabla 16:

Matriz de evaluación de alternativas de solución:

Alternativa	Tiempo	Costo	Impacto	Puntaje
Implementar un programa de salud mental con un ente privado.	1	2	1	4
Implementar un programa itinerante que brinde los servicios en la ESE	1	2	1	4

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Alternativa	Tiempo	Costo	Impacto	Puntaje
Ampliar la capacidad de los servicios que actualmente se prestan en la ESE, dotando con equipo, mobiliario y personal para brindar los tratamientos.	1	1	3	5

Nota: Matriz de preparación de elaboración propia.

Matriz de priorización de alternativas para el objetivo de *invertir en planta física y mobiliario en la ESE para habilitar nuevos servicios:*

Tabla 17:

Alternativa de solución seleccionada para la preparación.

Alternativa	Tiempo	Costo	Impacto	Puntaje
Ampliar la capacidad de los servicios que actualmente se prestan en la ESE, dotando con equipo, mobiliario y personal para brindar los tratamientos.	1	1	3	5

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Al realizar el análisis de las alternativas de solución, se observa que la contratación de privados externos a la ESE municipal, es un programa que requeriría la habilitación de espacios para la prestación de los servicios, la población se limitaría a la contratada por la ESE y limitaría el alcance del proyecto, además de requerir un tiempo considerable, al requerir un entendimiento constante entre las autoridades municipales y los privados, adicional a estas limitaciones, se puede intuir un bajo impacto, al supeditar la continuidad de los tratamientos a la contratación efectiva de los privados.

En el caso de programas itinerantes, se vería limitado el impacto que se desea, al no tener una continuidad y seguimiento de tratamientos en el tiempo, este caso limitaría el aporte al objetivo, pero el nivel de inversión sería similar al requerido para la habilitación de servicios propios de la ESE, que generen bienestar en toda la comunidad y garantice la atención a la comunidad del municipio.

2. Marco de referencia.

Para contextualizar el proyecto en el entorno de Colombia, se hace necesario el establecimiento de un marco de referencia propio a las realidades del territorio, desde los puntos de vista contextual, jurídico, de antecedentes y teórico, esto con el fin de orientar el desarrollo y preparación del proyecto de una manera adecuada acorde con los lineamientos aquí identificados.

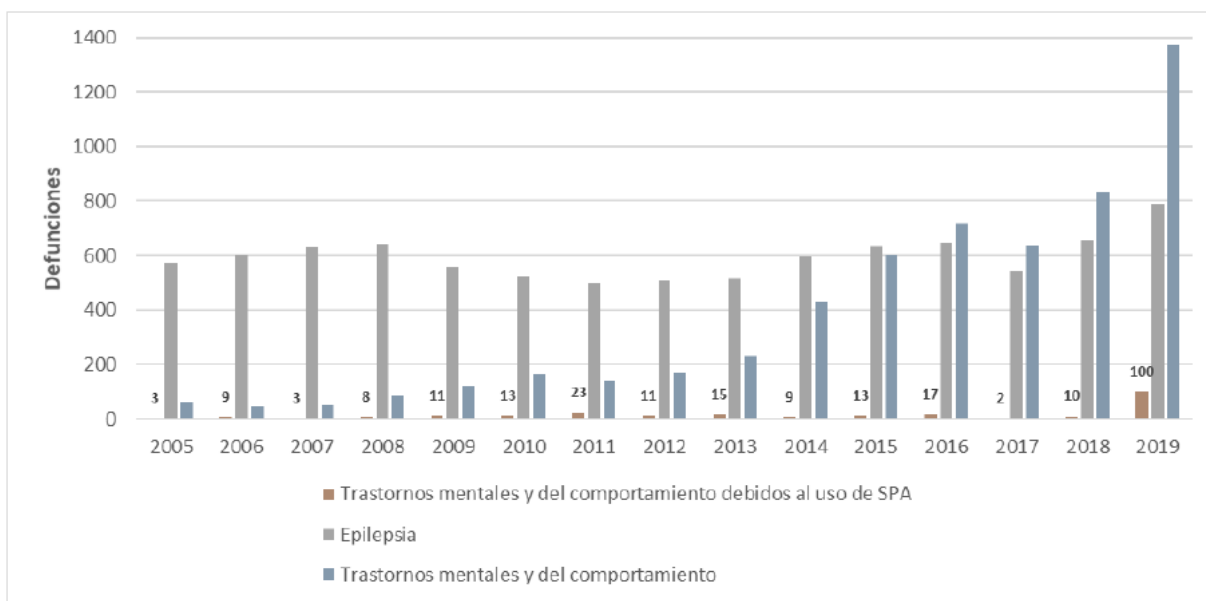
2.1 Marco Contextual.

Según el ministerio de salud (2021) en el análisis de la situación de salud en Colombia ASIS, la mortalidad relacionada con enfermedades de salud mental viene incrementando desde el 2005 a 2021 prueba de es la gráfica presentada en ese documento, donde se sintetiza la evolución de las muertes asociadas a enfermedades de salud mental y que se presenta a continuación.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Figura 2:

Mortalidad en Colombia asociada a trastornos mentales, uso de sustancia psicoactivas y epilepsia en el periodo 2005 y 2019



Nota: Tomado del Análisis de la situación de salud en Colombia 2021.

Es pues una realidad más que evidente que las muertes asociadas a trastornos mentales viene teniendo una tendencia de crecimiento casi exponencial, en especial en términos de muertes asociadas a trastornos de comportamiento y al consumo de sustancias psicoactivas (SPA), el ASIS 2021 lo ratifica al detallar que:

“La salud mental es uno de los temas bandera de la política pública en la actualidad, teniendo como uno de los alcances más importantes el COMPES 3992 que permite hacer visible la problemática de salud” (Ministerio de Salud, 2021)

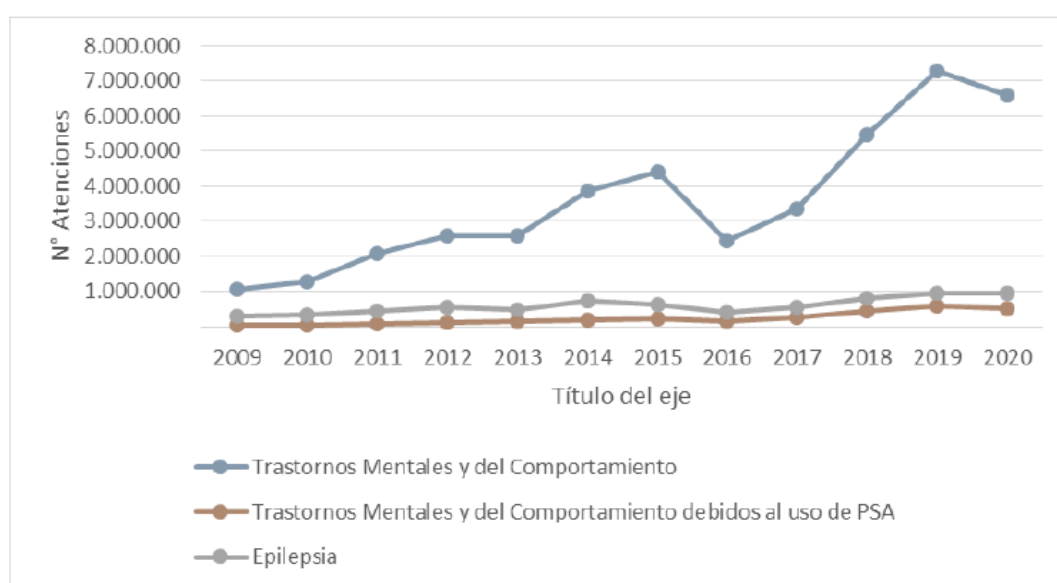
Las consultas por este tipo de trastornos vienen en aumento y la falta de elementos de apoyo en el sistema público de atención en salud es un problema para garantizar la prestación de este tipo de servicios en los territorios, las realidades urbanas y concentración de la población en

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

las ciudades y centros poblados, han hecho evidentes los retos del sistema, esto reflejado en los números en constante aumento en los registros de salud, de las patologías asociadas a trastornos de salud mental.

Figura 3

Atención en los servicios de salud en Colombia asociados a trastornos de salud mental en el periodo 2009 - 2020



Nota: Tomado del ASIS Colombia 2021

2.2 Contexto Jurídico.

El sector salud, es uno de los más regulados por las leyes Colombianas, toda intervención tendiente a la prestación de un servicio de salud, el desarrollo de una actividad que pretenda la prestación de servicios de salud esta normado y es regulado de manera estricta por la superintendencia de salud, por esta razón, y tendiente a la habilitación de nuevos servicios en la institución municipal se debe tomar como marco de referencia la resolución 003100 de 2019 del ministerio de salud y protección social, por medio de la cual se regula las condiciones de

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

inscripción de los prestadores de salud, además de los requerimientos para la habilitación de los servicios.

Con el fin de cumplir con los requerimientos, se debe establecer como guía de para el proceso de habilitación de los servicios el cumplimiento de todos los requerimientos, en términos de manuales, procesos y sistemas, requeridos por la super salud y el sistema único de habilitación

En referencia a la prestación de servicios y los ingresos obtenidos en el marco de la puesta en marcha del proyecto, el sistema de salud Colombiano tiene sus regulaciones independiente, las tarifas cobradas por los procedimientos y servicios prestados, vienen regulados en el marco del decreto 2644 de 2022, el cual establece topes máximos cobrados, para los procesos, procedimientos y servicios.

2.3 Antecedentes.

Es sistema de salud Colombiano, tradicionalmente ha sido renuente a poner sus esfuerzos en la atención de trastornos en materia de salud mental, en este contexto se puede ver como solo hasta el 2010 se promulga una ley orientada específicamente a la atención de este tipo de trastornos, esta es la ley 1414 de 2010, conocida como ley de la Epilepsia y posteriormente la ley 1751 de 2015 y la resolución 429 de 2016.

La salud mental como política pública, es relativamente reciente, esto explica en gran medida la falta de infraestructura física, capital humano y preparación de la red pública de hospitales para la prestación de estos servicios y la atención de pacientes de manera adecuada.

En su mayoría, los hospitales en los territorios con servicios de salud mental habilitados solo tienen los básicos de psicología, generando esto una brecha de atención en la población, una limitación del acceso a servicios de salud de calidad y oportunos que a largo plazo repercuten en la comunidad, deteriorando la calidad de vida de los habitantes, los individuos que padecen estos trastornos y afectando la productividad de la comunidad.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

La situación anteriormente descrita se materializa para el caso del hospital Venancio Díaz Díaz del municipio de Sabaneta, un hospital regional, cuya población viene creciendo y cambiando drásticamente sus dinámicas de relacionamiento y no ha presentado grandes cambios en su infraestructura ni los servicios prestados por la entidad a la comunidad.

2.4 Marco Teórico.

Como lo expresa el ministerio de salud al presentar las políticas públicas de salud mental:

“La Salud mental es un estado dinámico que se expresa en la vida cotidiana a través del comportamiento y la interacción de manera tal que permite a los sujetos individuales y colectivos desplegar sus recursos emocionales, cognitivos y mentales para transitar por la vida cotidiana, para trabajar, para establecer relaciones significativas y para contribuir a la comunidad”(Minsalud, 2023)

Cabe aclarar que los grandes retos de la sociedad Colombiana y de la población de los territorios es superar los traumas dejados tras una guerra abierta entre el estado y grupos como las FARC y las Autodefensas, además se deben atender los traumas que dejaron en la población la lucha entre el estado y los diferentes grupos irregulares dedicados al narcotráfico y a la siembra del miedo en los territorios.

Estos son factores importantes que ponen una carga en las comunidades y la sociedad, que suman presiones en la salud mental de los diferentes grupos poblacionales, adicional a los retos de la densificación de los asentamientos urbanos y la ausencia de recursos y medios de subsistencia en condiciones dignas y con equidad.

Es necesario asumir los nuevos retos, con soluciones que brinden apoyo a las comunidades y busquen mitigar los impactos de la falta de atención en salud mental, para como lo dice la política pública en esta materia, garantizar un desarrollo armónico de los individuos, comunidades y territorios.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3. Preparación.

Para la preparación de la alternativa de solución se tienen en cuenta diferentes aspectos que pueden impactar el proyecto, su viabilidad en el desarrollo y alcance de los objetivos, mediante los análisis que se tienen en cuenta a continuación, se espera dar un soporte sólido a la viabilidad y localización del proyecto, además de analizar algunos aspectos inherentes al mismo.

3.1 Estudio de necesidades.

La comunidad del municipio de Sabaneta en el departamento de Antioquia, es una población diversa y heterogénea, que viene creciendo a un ritmo acelerado, se viene desarrollando un proceso de densificación del territorio urbano, planteando diferentes retos a la comunidad, a los habitantes tradicionales del territorio y a los nuevos que ven a Sabaneta como el lugar ideal para habitar.

Estas nuevas dinámicas poblacionales plantean retos de convivencia y salud mental a las instituciones municipales, en la actualidad el Hospital Venancio Díaz Díaz del municipio de Sabaneta solo cuenta con un servicio habilitado para la prestación de servicios de salud mental a la población, que el servicio de Psicología, la falta de otros servicios de mayor complejidad deja una brecha de atención importante en la comunidad.

Como lo plantea el informe mundial sobre salud mental: transformar la salud mental para todos, de la Organización Mundial de la Salud (OMS), para el 2022 el suicidio representa más del 1% de las muertes reportadas a nivel mundial, adicionalmente, la esquizofrenia que afecta a 1 de cada 200 adultos es uno de los principales males que afecta a las comunidades, pues incrementa los años perdidos por discapacidad (APD) y para los enfermos que padecen esta patología u otras patologías graves, su promedio de vida se ve afectado entre 10 y 20 años menos que la población general (OMS, 2022).

Para el caso de Sabaneta, en los Registros Individuales de Prestación de Servicios de Salud (RIPS) del Municipio de Sabaneta, para los años 2018 – 2021 se observa que los

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

porcentajes de mortalidad asociados a trastornos de tipo mental tienen el siguiente comportamiento:

Tabla 18:

Tasa de mortalidad en el municipio de sabaneta por trastornos mentales 2018 - 2021

Patología	2018	2019	2020	2021
<i>Tasa ajustada de mortalidad por epilepsia</i>	5,23	1,12		1,77
<i>Tasa ajustada de mortalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente</i>	11,05	6,25	6,08	6,83
<i>Tasa ajustada de mortalidad por trastornos mentales y del comportamiento</i>	6,27	1,12	1,05	2
TOTAL	22,55	8,49	7,13	10.6

Nota: Tomado de RIPS y SISPRO 2023

Ahora bien, tomando datos de la misma fuente, se tiene que para el 2021 este 6,83% de muertes registradas por lesiones autoinfligidas se traduce en la vida de 60 personas que en la actualidad no son parte de la comunidad, de los que no se puede descartar que tuvieron limitaciones para acceder a servicios de salud mental adecuados, eficientes y efectivos.

Esta problemática es el principal motivante para el planteamiento de este proyecto, que busca mejorar institucionalmente la ESE municipal para la atención efectiva de la población en el territorio, incrementando la oferta pública de servicios, pasando de la habilitación básica de servicios de psicología, a la habilitación de servicios adicionales complementarios como Psiquiatría y Neurología.

Es claro por los indicadores tratados anteriormente en los diferentes capítulos de este trabajo que la población del municipio de Sabaneta adolece de la existencia de una oferta pública de servicios de salud mental en complementarios, si bien la oferta actual es de un servicio básico de psicología, requiere adicional a este la habilitación de servicios de psiquiatría y neurología, para atender a la población del territorio.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Con este contexto y teniendo en cuenta lo mencionado anteriormente, la población actualmente goza de una oferta pública de servicios de salud mental, básica, centrada en los servicios de psicología la cual requiere ser ampliada, mediante la intervención y adecuación de las instalaciones para contar por lo menos con dos servicios habilitados adicionales en la institución que son los servicios de psiquiatría y neurología, la oferta corresponde a los servicios de salud mental habilitados en la ESE y la demanda a los requeridos por la población del Municipio.

Tabla 19:

Déficit de servicios en la ESE municipal según requisitos de MGAWEB

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2018	1	3	-2
2019	1	3	-2
2020	1	3	-2
2021	1	3	-2
2022	1	3	-2
2023	1	3	-2
2024	1	3	-2
2025	1	3	-2
2026	1	3	-2
2027	1	3	-2

3.2 Análisis técnico de la alternativa.

Las alternativas de solución planteadas son diversas y mutuamente excluyentes, la prestación de servicios por un privado externo contratado para tal fin, supeditaría la continuidad de los tratamientos y la pondría en riesgo, pues requeriría la existencia de contratos firmados y acuerdos de atención; la prestación de servicios en la modalidad itinerante, con programas periódicos, limita el alcance en gran medida y pone en riesgo la continuidad de tratamientos y seguimiento adecuado de los pacientes.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Por el contrario, la habilitación y prestación de estos servicios por parte de la ESE municipal, garantiza la atención de la comunidad, genera un factor de confianza en ellos, le genera beneficios a la ESE municipal desde el punto de vista reputacional y de apoyo a la comunidad, permite dar seguimiento de primera mano a la evolución de la salud mental de los habitantes del territorio, impactando en gran medida la productividad y el desarrollo de la comunidad.

Es por esta razón que la alternativa de “Ampliar la capacidad de los servicios que actualmente se prestan en la ESE, dotando con equipo, mobiliario y personal para brindar los tratamientos.” Es la opción más viable y de mayor impacto en la comunidad y el territorio.

Tabla 20:

Alternativas de solución y su calificación según criterios de evaluación

	Alternativa	Tiempo	Costo	Impacto	Puntaje
	Implementar un programa de salud mental con un ente privado.	1	2	1	4
	Implementar un programa itinerante que brinde los servicios en la ESE	1	2	1	4
	Ampliar la capacidad de los servicios que actualmente se prestan en la ESE, dotando con equipo, mobiliario y personal para brindar los tratamientos.	1	1	3	5

Nota: Construcción propia, calificación establecida según criterios de evaluación

La adecuación de la ESE municipal para la prestación de servicios de salud requiere de la intervención de un área aproximada de 61 metros cuadrados, para establecer de 3 espacios de consulta, para los servicios de psiquiatría y neurología de 12 metros cuadrados aproximadamente

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

cada uno, en los 25 metros cuadrados restantes se deberá adecuar un espacio de facturación y recepción de pacientes.

1. Áreas de consulta: se intervendrá un área total de 36 metros cuadrados para tres espacios de consulta de 12 metros cuadrados cada uno, dos espacios de consulta en psiquiatría y un espacio de neurología, divididos en tres zonas principales cada unidad, un espacio de computo y de trabajo del profesional de la salud, un área de terapia para la atención y valoración de pacientes y un espacio de almacenaje de materiales didácticos y equipos requeridos para los tratamientos terapéuticos.
2. Áreas de recepción de pacientes: se adecuará 25 metros cuadrados para la recepción de pacientes, se dividirá en dos espacios, uno para manejo administrativo, facturación, captura de información y una sala de espera.

Como es mencionado en El Colombiano en un artículo del 08 de marzo de 2022 titulado Hospital de Sabaneta, con diseños listos para remodelarse, el secretario General de Sabaneta apunta *“cuando inició esta administración en 2016, el Hospital estaba en crisis económica. Para salvaguardarlo, se han realizado inversiones cercanas a los \$15.000 millones en 3 años. Aunque la modernización de la IPS quizás no es notoria en su aspecto externo, dice el funcionario, sí son evidentes en la planta interna y en la atención al ciudadano.”* (El Colombiano, 2019), ya desde esta época, la gobernación de Antioquia y el gobierno local, expresaban la voluntad política para la inversión en el hospital como se evidencia en el mismo artículo, *“Luis Pérez Gutiérrez, quien durante la celebración de los 50 años del municipio, en noviembre de 2018, anunció recursos por \$22.000 millones para la construcción de un nuevo hospital.”* (El Colombiano, 2019)

Se observa que tanto el municipio como el departamento, ven la necesidad de realizar una reestructuración profunda en la ESE municipal, los servicios que presta actualmente, poseen las dotaciones requeridas y la entidad goza de buena salud financiera, sin embargo, no posee las capacidades para la atención de la población que ha triplicado su tamaño en los 30 años que el hospital ha prestado sus servicios.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3.3 Localización.

La localización del proyecto debe estar orientada para la atención de la población del territorio de Sabaneta, se debe tener en cuenta que, al ser un servicio de salud, es ideal tener concentrados los servicios en la sede natural de la ESE Hospital Venancio Diaz Diaz.

3.3.1 Localización de la alternativa.

La ESE Hospital Venancio Diaz Diaz, está ubicada en la zona Urbana del Municipio de Sabaneta en la intersección de la Calle 77 Sur y la Carrera 46 B, siendo este un sitio estratégico, pues tiene acceso directo, mediante la Calle 77 Sur, a la avenida las vegas y al Sistema vial del rio Medellín, además de proporcionar una vía amplia y doble calzada, con una capacidad excepcional para la operación de la ESE.

Figura 4:

Mapa localización de la ESE municipal.



Nota: Localización tomada de Google Maps, Ubicación del Hospital Venancio Diaz Diaz de Sabaneta – Antioquia.

3.1.2 Factores Analizados.

Es ideal la centralización de los servicios prestados en la ESE municipal bajo un mismo espacio físico, que garantice una fácil referenciación y un ambiente unificado de atención, según datos del Sistema de Información Hospitalarios la ESE municipal paso de una disponibilidad de 45 camas de hospitalización en 2020 a 25 en 2021, lo que permitiría una readecuación de

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

espacios para la habilitación de nuevos servicios, como lo son los pensados en esta intervención, servicios de Psiquiatría y Neurología.

Tabla 21:

Localización de la alternativa de solución.

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	Resguardo	Específica
Occidente	Antioquia	Sabaneta	Zona Urbana	N/A	N/A

Nota: Elaboración propia, según criterios de selección.

Para la elección de la sede actual de la ESE municipal, como lugar de la ejecución del proyecto se tuvieron en cuenta diferentes aspectos que finalmente hacen de esta localización la opción mas factible para la realización de la intervención, la capacidad que tiene actualmente la ESE para la administración de los servicios que presta, garantiza una estabilidad administrativa para el alojamiento de este proyecto, es un sitio de fácil referenciación por toda la población municipal, con amplias vías de acceso y central, cuenta con una infraestructura que permite el fácil acceso a los medicamentos recetados en los tratamientos, además de que posee un lugar privilegiado para la recepción de materiales requeridos en las intervenciones, en la actualidad cuenta con espacios disponibles que pueden ser utilizados evitando los costos asociados a la obtención de terrenos, adecuación de instalaciones y conexiones a servicios básicos de saneamiento y energía, es un lugar central cercano a estaciones del metro y al sistema vial del rio Medellín lo que garantiza el acceso a los colaboradores en el proyecto, adicional a esto, es una institución que actualmente cuenta con protocolos de atención, servicios habilitados y es funcional.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3.4. Cadena de Valor.

Teniendo en cuenta que el objetivo general del presente proyecto es **mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.** y este objetivo se pretende lograr mediante la ejecución de una serie de actividades y tareas que darán como resultado, productos que terminarán invariablemente mejorando las condiciones de capacidad instalada de la Institución para garantizar la atención de la población.

Al ser un proyecto que requiere diferentes etapas e involucrar a diferentes actores de manera eficiente para lograr los resultados requeridos en los tiempos y en los costos esperados, se deben realizar la segmentación en actividades que agrupen la totalidad del proyecto.

La cadena de valor planteada en este proyecto se muestra a continuación con los valores y costos esperados en cada una de las actividades.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 22: Cadena de valor del proyecto

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental del municipio de Sabaneta - Antioquia.					
Objetivo General	Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.				
Objetivo Especifico	Ampliar la oferta pública de servicios de salud mental.				
Producto.	Unidad Medida.	Meta.	Actividades.	Insumos.	Recursos.
Análisis de Recursos Humanos	Numero de análisis de capital humano	3	Identificar profesionales requeridos, para la construcción y puesta en marcha del proyecto.	Mano de obra calificada	2.800.000
			Definir perfiles a contratar en diferentes etapas del proyecto	Mano de obra calificada	6.000.000
			Definir y documentar actividades requeridas por el personal aspirante a intervenir en el proyecto	Mano de obra calificada	6.000.000
Diseños de espacios y planos de ingeniería	Numero de diseños entregados	4	Diseñar espacios arquitectónicos	Mano de obra calificada	45.000.000
			Diseñar planos eléctricos	Mano de obra calificada	35.000.000
			Diseñar redes hidrosanitarias	Mano de obra calificada	15.000.000
			Diseñar consultorios	Mano de obra calificada	15.000.000
Definición de jefes de equipos constructivos	Numero de análisis de Capital Humano	3	Identificar profesionales requeridos, para la construcción y puesta en marcha del proyecto.	Mano de obra calificada	2.800.000
			Definir perfiles a contratar en diferentes etapas del proyecto	Mano de obra calificada	6.000.000

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental del municipio de Sabaneta - Antioquia.					
Objetivo General	Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.				
Objetivo Especifico	Ampliar la oferta pública de servicios de salud mental.				
Producto.	Unidad Medida.	Meta.	Actividades.	Insumos.	Recursos.
			Definir y documentar actividades requeridas por el personal aspirante a intervenir en el proyecto	Mano de obra calificada	6.000.000
Definición de proveedores	Numero de análisis de proveedores y selección entregado	1	Identificar proveedores habilitados para el suministro de materiales.	Mano de obra calificada	3.500.000
			Calificar propuestas	Mano de obra calificada	2.500.000
			Definir proveedores	Mano de obra calificada	1.500.000
			Contratar servicios con proveedores	Mano de obra calificada	2.000.000
Remodelación de las instalaciones de la ESE	Unidades de salud mental habilitadas y remodeladas	2	Iniciar obras de ingeniería	Mano de obra calificada	198.000.000
				Mano de obra no calificada	277.200.000
				Materiales de construcción	1.200.000.000
				Interventoría de obras	167.520.000
				Gerencia de Obras	83.760.000

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Fortalecimiento de la oferta pública de servicios de salud mental del municipio de Sabaneta - Antioquia.					
Objetivo General	Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.				
Objetivo Especifico	Ampliar la oferta pública de servicios de salud mental.				
Producto.	Unidad Medida.	Meta.	Actividades.	Insumos.	Recursos.
				Mano de obra calificada (habilitación)	108.000.000
Contratación de especialistas	Especialistas Médicos Contratados (desde periodo 1 a 5) por periodo	1	Contratar especialistas	Mano de obra calificada	248.000.000
Tota Actividades					2.431.580.000

Nota: Valores estimados según el nivel de actividad que requiere la tarea

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3.5 Análisis de Riesgos.

Los riesgos asociados al proyecto se pueden materializar en diferentes etapas del proyecto, esto debido a la naturaleza del mismo, este proyecto es multi producto, e implica intervenciones en múltiples productos, actividades y materiales.

Los riesgos identificados en este proyecto, están fundamentados principalmente en el orden normativo del sector salud, la vigilancia de la aplicación de los recursos, los diferentes entes reguladores que intervienen en el desarrollo de este tipo de proyectos y las normas orientadas a la habilitación de servicios y cobro de los mismos, plantean retos importantes en diferentes etapas del proceso.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 23: *Clasificación de los riesgos del proyecto.*

NIVEL DE CLASIFICACIÓN	NOMBRE	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTOS	EFECTO	MEDIDA DE MITIGACIÓN
Objetivo General	Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.	Cambios en las modelos de funcionamiento del sistema de salud	Legal	Baja	Alto	Modificar la estructura del proyecto haciendo inviable la inversión según las nuevas directrices	Centrar la intervención en la ampliación e introducción de servicios que difícilmente dejaran de ser una prioridad estatal, como lo es la atención de psiquiatría y neurología.
Producto	Edificación y diseño	Cambio en las normas técnicas de sismo resistencia, que estén en contravía de los diseños iniciales	Legal	Baja	Alto	Hacer poco viable la infraestructura ante la comunidad y la norma, obligando a su re diseño y refuerzo.	Diseñar, según la norma técnica vigente, y procurando incorporar conceptos de normas más avanzadas que garantiza el cumplimiento ante modificaciones.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

NIVEL DE CLASIFICACIÓN	NOMBRE	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	TIPO DE RIESGO	PROBABILIDAD	IMPACTOS	EFECTO	MEDIDA DE MITIGACIÓN
Producto	Falta de financiación	Demoras en el giro de recursos de los aportantes que impacten los costos establecidos	Económico	Alto	Medio	Los altos niveles de inflación, que se vienen presentando a nivel global, pueden elevar los costos de materia prima y finalmente afectar al proyecto.	Establecer acuerdos y contratos claros y obligantes al cumplimiento de los itinerarios y calendarios.
Actividad	Ausencia de profesionales aptos	Ausencia de profesionales en las especialidades habilitadas para atender el servicio.	Administrativos	Improbable	Moderado	Demora en la puesta en marcha del proyecto	Planes de contratación y acuerdos con especialistas durante el periodo de construcción del proyecto.

Nota: Tabla de clasificación de los riesgos asociados al proyecto en sus etapas.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

3.6 Ingresos y Beneficios.

Para este análisis se tomó la información histórica de atenciones que se ha presentado en la ESE Hospital Venancio Diaz Diaz y el manual tarifario regulatorio del sistema de salud, el cual establece las tarifas a cobrar por los servicios prestados en una ESE, este manual expresa la tarifa en términos de salarios mínimos diarios legales vigentes (SMLDV) y es el decreto 2644 del 30 de diciembre de 2022.

Para realizar este análisis se tendrá en cuenta los servicios habilitados en la ESE serán de psiquiatría y neurología, para la atención de pacientes, con dos unidades de atención en cada especialidad, el manual tarifario de la superintendencia de salud establece el cobro de los servicios basado en la Unidades de Valor Tributario, que para 2022 se establecieron en \$42.412 por unidad.

Tabla 24:

Valor de los servicios planeados según manual tarifario de la Supersalud.

	UVT	Valor
Psicoterapia Individual por Psiquiatra	1,43	60.649
Psicoterapia Grupo por Psiquiatra	1,62	68.707
Psicoterapia Pareja por Psiquiatra	1,62	68.707
Consulta Neurología	1,43	60.649

Nota: Datos tomados del decreto 2644 del 30 de diciembre de 2022.

Los ingresos generados por la prestación de los servicios se basaron las atenciones que se esperan brindar, en un año de operación del proyecto, con dos consultorios de Psiquiatría y uno de Neurología, prestando servicios a la comunidad de Lunes a Sábado durante 8 horas diarias, de esta manera se logra identificar un flujo de ingresos esperado por atenciones brindadas a la comunidad como resultado de la operación del proyecto:

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 25:

Valor de los servicios esperados por periodo

Tipo: Ingreso.				
Medio: Pesos.				
Bien producido: Consultas realizadas.				
Razón precio cuenta (RPC): 0,80				
<i>Periodo</i>	Unidades	Valor Unitario	Valor Total	
1	8.928	\$60.649,00	\$541.474.272	
2	8.928	\$64.288,00	\$573.963.264	
3	8.928	\$67.823,96	\$605.532.314	
4	8.928	\$71.215,15	\$635.808.859	
5	8.928	\$74.775,91	\$667.599.324	

Nota: Elaboración propia según información recopilada y proyectada para atenciones médicas.

Teniendo en cuenta que finalmente el proyecto de inversión pretende impactar de manera directa la calidad de vida de los habitantes del municipio de sabaneta, en un indicador muy importante que es la disminución de casos con conducta suicida en el municipio, se espera que la mortalidad por este tipo de hechos pase de un 8 % lo cual es la línea base del plan de desarrollo municipal a un 6 %.

En cifras reales este 8 % de casos representa para 2021 y según los RIPS del municipio de sabaneta son 60 vidas perdidas a causa de lesiones auto infligidas intencionalmente.

Tabla 26

Vidas perdidas a causa de suicidios de 2019 - 2021

Tipología	2019	2020	2021
Letalidad por lesiones autoinfligidas intencionalmente	45	75	60

Nota: Datos tomados del SISPRO y RIPS municipales.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Al poner en marcha el proyecto se espera salvar al menos 20 vidas, por año, haciendo un cálculo económico de esto se decidió tomar el PIB per cápita de Colombia para valorar estas vidas económicamente (PIB per cápita 2021 USD6.104), esto debido a lo heterogéneo que puede ser la población de estudio y la capacidad del PIB per cápita de estandarizar a la población, de este modo, se esperan beneficios en la etapa de ejecución del proyecto de la siguiente manera.

Tabla 27

Cálculo de beneficios económicos por vidas salvadas por el proyecto.

				<i>Tipo: Beneficio.</i>
				<i>Medio: Pesos.</i>
				<i>Bien producido: Vidas salvadas en por la ejecución del proyecto.</i>
<i>Razón precio cuenta (RPC): 0,80</i>				
<i>Periodo</i>	<i>Unidades</i>	<i>Valor Unitario</i>	<i>Valor Total</i>	
<i>1</i>	20	\$27.311.000	\$546.220.000	
<i>2</i>	20	\$27.311.000	\$546.220.000	
<i>3</i>	20	\$27.311.000	\$546.220.000	
<i>4</i>	20	\$27.311.000	\$546.220.000	
<i>5</i>	20	\$27.311.000	\$546.220.000	
Total			\$ 2.731.100.000	

Nota: Elaboración propia ingresos esperados producto de vidas salvadas en el periodo de evaluación del proyecto.

Otro supuesto importante en este análisis fue la disminución de costos de transporte para la población atendida, suponiendo que el 35% de los viajes que tiene que realizar la población para obtener atención de este tipo se hace en transporte público a centros de atención especializados y que los costos asociados a estos serían de \$15.000 en promedio se estableció un beneficio de la siguiente manera.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 28

Beneficios esperados por ahorros de transporte en la población.

Tipo: Beneficio.				
Medio: Pesos.				
Bien producido: Costos de transporte evitados en la población.				
Razón precio cuenta (RPC): 0,80				
<i>Periodo</i>	Unidades	Valor Unitario	Valor Total	
<i>1</i>	3.125	\$15.000	\$46.875.000	
<i>2</i>	3.125	\$15.900	\$49.687.000	
<i>3</i>	3.125	\$16.774	\$52.418.750	
<i>4</i>	3.125	\$17.697	\$55.303.125	
<i>5</i>	3.125	\$18.670	\$58.343.750	
<i>Total</i>			\$ 262.627.625	

Nota: Construcción propia producto del calculo de los beneficios esperados en la población.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

4. Evaluación

Los resultados de la evaluación económica del proyecto según el aplicativo MGAWEB se orientan en dos partes, un primer resultado equivalente al flujo de caja del proyecto, durante los diferentes periodos tenidos en cuenta, un segundo resultado orientado a los indicadores financieros de costo beneficio y valor presente neto del proyecto, finalmente la viabilidad del proyecto se evidencia en el comportamiento de los indicadores mostrados por el aplicativo.

4.1. Flujo económico.

El flujo económico del proyecto combina los diferentes factores económicos tenidos en cuenta en el desarrollo de este, esto es los ingresos y gastos en los que se tiene que incurrir con el fin de garantizar el correcto funcionamiento y la financiación que se dará del mismo, es un insumo fundamental para evaluar la viabilidad en el horizonte de tiempo planteado, para este caso 5 periodos anuales.

Tabla 29:

Flujo económico planteado y evaluado por el aplicativo MGAWEB.

P	Ingreso	Costos preinversión	Costos Inversión	Costos Operación	Flujo Neto
0	0	(139.600.000)	(1.981.059.200)		(2.120.659.200)
1	907.655.417			(248.000.000)	659.655.417
2	935.896.611			(262.880.000)	673.016.611
3	963.366.851			(276.024.000)	687.312.851
4	989.865.857			(291.205.320)	698.660.267

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

P	Ingreso	Costos preinversión	Costos Inversión	Costos Operación	Flujo Neto
5	1.017.730.459			(307.221.613)	710.508.846

Nota: Elaboración propia según datos arrojados por el aplicativo MGAWEB.

4.1.Indicadores de decisión.

Los indicadores de decisión principales para identificar la viabilidad de este proyecto de inversión son, el Valor Presente Neto (VPN), este indicador muestra los beneficios del proyecto descontados de la inversión realizada y los costos de mantenimiento del mismo, un valor positivo en este indicador, muestra una viabilidad financiera y garantiza un retorno de la inversión y un beneficio esperado en el horizonte de evaluación, también se tiene la Tasa Interna de Retorno (TIR), que indica la rentabilidad esperada del proyecto de inversión, tras evaluar los costos y beneficios proyectados en el tiempo de evaluación de la alternativa, adicional a esto se tiene la relación Costo Beneficio, que indica los beneficios que se obtendrán de la ejecución del proyecto por cada peso invertido en la puesta en marcha y operación del mismo, los resultados de esta evaluación en el aplicativo MGAWEB son los siguientes:

Tabla 30:

Indicadores económicos de decisión

VPN	TIR	RCB	Costo por Beneficio.	Valor presente de costos.	Costo anual equivalente.
538.456.050	18,23%	\$1.17	\$35.138	\$3.188.554.304	\$120.032.506

Nota: Resultados tomados del aplicativo MGAWEB

Para esta evaluación la tasa interna de retorno del proyecto es positiva, arrojando beneficios de 18.23% sobre las inversiones realizadas, esto es superior a la tasa social de

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

descuento, dando viabilidad al proyecto además la relación costo beneficio es superior a 1, garantizando la obtención de beneficios en el tiempo de ejecución del proyecto, unido a el valor positivo del Valor Presente Neto, es teóricamente factible la inversión en el proyecto, sus beneficios a la comunidad y viabilidad económica.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

5. Programación.

En este modulo se plantean los diferentes indicadores de seguimiento que permitirán evaluar los logros obtenidos en las diferentes etapas de ejecución del proyecto, es de gran utilidad para hacer un seguimiento y medir el grado de éxito del proyecto.

5.1. indicadores de producto.

Este indicador se plantea como resulta del cargue de la información en el aplicativo MGAWEB, esta dado por defecto, tras la selección del producto del catalogo establecido por el Departamento nacional de Planeación, y teniendo en cuenta que la intervención que se plantea en este proyecto, consta de la adecuación de las instalaciones de la ESE municipal tendiente a suplir las necesidades de la población, habilitando la prestación de servicios de salud mental:

Tabla 31:

Indicador de producto para el proyecto de inversión:

Indicador	Unidad	Meta	Método de verificación
Hospitales de primer nivel de atención adecuados	Número	1	Informe de interventoría y entrega a satisfacción de obras habilitadas.

Nota: Elaboración propia resultado del aplicativo MGAWEB.

5.2 Indicadores de gestión.

Los indicadores de gestión son un soporte para realizar un rastreo a los hitos del proyecto, garantizando de esta manera el adecuado cumplimiento de las metas trazadas en el mismo, permitiendo de manera adecuada y oportuna la identificación de factores que pongan el riesgo la culminación del, para este caso se plantearon los siguientes indicadores.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Tabla 32:

Indicadores de Gestión del proyecto:

Indicador	Unidad	Cantidad	Fuente de Verificación
Actas de recibo suscritas	Número	1	Acta de recibo a satisfacción de las obras, única vez al final de las obras del proyecto
Informes De Supervisión Realizados	Número	1	Informe de verificación de cumplimiento de requisitos de habilitación Supersalud
Informes de interventoría revisados	Número	9	Informes revisados, mensualmente con el avance de las operaciones y obras requeridas

Nota: Elaboración propia tomada del aplicativo MGAWEB.

5.3 Fuentes de Financiación.

En este apartado se individualizan las posibles fuentes de financiación del proyecto de inversión, al ser un proyecto de alto impacto para la comunidad y el territorio, las fuentes planteadas son diversas y provenientes de dos diferentes cooperantes, para este caso esos cooperantes serán el municipio de Sabaneta y la gobernación de Antioquia, dos actores que previamente han manifestado interés en realizar una intervención profunda en las capacidades e infraestructura de la ESE municipal.

Tabla 33:

Fuentes de financiación del proyecto de inversión.

Etapa	Entidad	Nombre	Tipo recurso	Valor
Operación	Municipio	Sabaneta	Propios	\$1.385.330.933
Inversión	Departamento	Antioquia	SGP – Salud.	\$2.519.180.000
Preinversión	Municipio	Sabaneta	Propios	\$139.600.000
Total, inversión				\$ 4.044.110.933

Nota: Elaboración propia datos tomados del aplicativo MGAWEB.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

5.4. Matriz resumen del proyecto.

Esta matriz aporta de una manera didáctica una vista resumida del proyecto, su alcance, objetivos y desarrollo.

Tabla 34

Matriz resumen del proyecto.

Resumen narrativo	Descripción	Indicador		Meta	Fuente de verificación		Supuestos
		Nombre	Medido a través de		Tipo de fuente	Fuente	
Propósito (Objetivo General)	Mejorar la capacidad institucional del hospital Venancio Diaz Diaz para la prestación de servicio de salud mental a la población del municipio de Sabaneta.	Disminución del porcentaje de personas con conducta suicida	Porcentaje	6,00	Estadísticas	RIPS	Adecuar espacios en la ESE municipal que permitan la prestación de servicios de salud mental, permitirá tener un monitoreo de la población afectada, brindar tratamiento y finalmente mejorar la calidad de vida de la población en el territorio, disminuyendo finalmente la tasa de suicidios del municipio.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Resumen narrativo	Descripción	Indicador		Meta	Fuente de verificación		Supuestos
		Nombre	Medido a través de		Tipo de fuente	Fuente	
Componentes (Productos)	1.1 Hospitales de primer nivel de atención adecuados (Producto principal del proyecto)	Hospitales de primer nivel de atención adecuados	Número de hospitales	1,000 0	Informe	Informe de interventora, avalando las intervenciones	La adecuación de la ESE municipal fortalecerá la confianza de los habitantes del territorio en la misma, acercándola a la comunidad y finalmente convirtiéndola en un punto de referencia para la atención de este tipo de trastornos de salud mental.
Actividades del proyecto	1.1.1 Análisis de Recursos Humanos						
	1.1.2 Diseños de espacios y planos de ingeniería						
	1.1.3 Definición de jefes de equipos constructivos						
	1.1.4 Definición de proveedor						
	1.1.5 Remodelación de						

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Resumen narrativo	Descripción	Indicador			Fuente de verificación		Supuestos
		Nombre	Medido a través de	Meta	Tipo de fuente	Fuente	
	<p>las instalaciones de la ESE</p> <p>1.1.6 Contratación de especialistas</p>						<p>La vinculación de profesionales encargados de la atención de la población en estos aspectos referentes a la salud mental, beneficiará la identificación de la ESE como un punto de referencia y permitirá mejorar considerablemente la calidad de vida de la población, haciéndola más productiva y sana.</p>

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

Bibliografía.

- Asamblea constituyente de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia. Republica de Colombia.
- Departamento de Antioquia. (2020). Plan de desarrollo Unidos por la vida 2020-2023. Medellín 2020.
- El Colombiano. (Ed.1). (2019). Hospital de Sabaneta, con diseños listos para remodelarse (Número Marzo 08 de 2019). El Colombiano.
- Minisalud. (2022). Salud mental: asunto de todos. <https://www.minsalud.gov.co>.
<https://www.minsalud.gov.co/Paginas/Salud-mental-asunto-de-todos.aspx>.
- Minisalud. (2023). Políticas Salud Mental y SPA. <https://www.minsalud.gov.co>.
<https://www.minsalud.gov.co/salud/publica/SMental/Paginas/gestion-integrada-para-la-salud-mental.aspx>
- Minisalud. (2023). Políticas Salud Mental y SPA. <https://www.minsalud.gov.co>.
<https://www.minsalud.gov.co/salud/publica/SMental/Paginas/Políticas-Salud-Mental-y-SPA.aspx>
- Minisalud. (2023). SISPRO [Data set]. En Sistema de Información de la Protección Social. <http://rsvr2.sispro.gov.co/ObsSaludMental/>
- Ministerio de Salud de Colombia. (2021). Análisis de la Situación de Salud de Colombia. 2021.
- Municipio de Sabaneta. (2020). Plan de desarrollo de Sabaneta. Sabaneta Ciudad Consciente. Municipio de Sabaneta 2021.
- Municipio de Sabaneta. (2021). Análisis de la Situación de Salud con el Modelo de los Determinantes Sociales de la Salud, Municipio de Sabaneta 2021.
- OECD. (2019). Health at a Glance. OECD.
- Organización Mundial de la Salud. (2022). Informe Mundial sobre Salud Mental. OMS.
- PAHO. (2011). Manual de medición y monitoreo, indicadores de las metas regionales de recursos humanos para la salud.

Fortalecimiento de servicios de salud mental en Sabaneta.

- Sistema de Información Hospitalario. (2022). Ministerio de salud de Colombia.
<https://prestadores.minsalud.gov.co/siho/>.
- United Nations. (2019). www.un.org. United Nations.
https://unstats.un.org/sdgs/report/2019/The-Sustainable-Development-Goals-Report-2019_Spanish.pdf
- Universidad de Antioquia. (2023). Mejor oportunidad en la atención en Psiquiatría, una realidad con la Telesalud.
https://www.udea.edu.co/wps/portal/udea/web/generales/interna!/ut/p/z1/zVRNc9owEP0tOXD0aCVkI46Oa2DAYL4JvnSELBq1_gLLSdtfX5m2M00a7GbSzlQXSaP3dp-edoUidIeijD-oD1yrPOOJ2e8j5z3rewS7FILhcuyB63iu31ttA8II2jUA8NazUXT1eG5T5zk_HA2YAVC33-2HeOXjV_Jhgm1wF_58tg69-bsxaeD_oh-uDBf-jN8gsIW_RRGKRKYlfY_2RX7WPKliyTvAy6e7-zyVP9cqK7XSlbi8UQeqTMU8lqXFhZlSjXhZo45cVImuDzqQylgJlV3YIs-0NJT8gkpUaTB5B7RMZFGqU6W4Pite6yqEitGegiAcKLWk7MYWIWBbB0yPVsyPDDPn0GP80QjD5aJR827O19LJTUBBIPnOeCFWnoKYMAGpljWgU83U4DwtXQvVFPbPZpEBpM5QXtjVO-qUSFGuwcIH9Emy8-pacDVK99hBC0ZKLwxw_fws4XtY-IZl4H4sAhvx8NgiiH0yF8Jf1U9_qfhJ29VP27rd_Ohgo-nU-Sarq_78LNGd_9V2xfpph4p636xPi395ejr7cwaegf2uD6mP6ade3PzDXr8GH8!/