



**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA  
PASCUAL BRAVO**

**COOPERATIVA CENTRO INTEGRADO COMUNITARIO DE LA CONFECCIÓN  
PARA CONTRIBUIR CON LA DISMINUCIÓN DE LA INFORMALIDAD EN LA  
COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE**

**HUGO ALBERTO OSPINA MARIN  
JORGE IVÁN ROMÁN CORREA**

**ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS**

**FACULTAD DE DISEÑO**

**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO**

**MEDELLÍN**

**2019**

**COOPERATIVA CENTRO INTEGRADO COMUNITARIO DE LA CONFECCIÓN  
PARA CONTRIBUIR CON LA DISMINUCIÓN DE LA INFORMALIDAD EN LA  
COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE**

**HUGO ALBERTO OSPINA MARIN  
JORGE IVÁN ROMÁN CORREA**

**ASESORES  
DAVID FERNANDO DIAZ  
YANETH PATRICIA VALENCIA**

**ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE PROYECTOS**

**FACULTAD DE DISEÑO**

**INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA PASCUAL BRAVO**

**MEDELLÍN**

**2019**

## TABLA DE CONTENIDO

Contenido	
1. Resumen ejecutivo .....	7
2. Marco teórico .....	9
2.1 Marco de referencia .....	9
2.1.1 Problemática de Informalidad en la ciudad de Medellín. ....	9
2.2 Marco de antecedentes.....	10
2.3 Marco conceptual .....	12
3. Justificación .....	15
3.1 Entorno del proyecto .....	15
3.2. Análisis de la situación actual .....	16
4. Análisis de problemas .....	18
4.1. Descripción de la situación existente con relación al problema .....	18
4.2. Problema central .....	18
4.3. Magnitud actual del problema- Indicadores de línea base .....	19
4.4. Causas que generan el problema. ....	19
4.4.1. Causas directas.....	19
4.4.2. Causas indirectas.....	20
4.5. Efectos generados por el problema.....	20
4.5.1. Efectos directos.....	20
4.5.2. Efectos indirectos.....	20
4.6. Diagrama árbol de problema .....	23
5. Análisis de involucrados .....	24
5.1. Contextualización del análisis a realizar .....	24
5.2. Matriz análisis de involucrados .....	24
5.3. Matriz de involucrados del proyecto de intervención .....	25
5.4. Población afectada.....	26
5.5. Población objetivo .....	26
6. Análisis de soluciones.....	27

6.1. Descripción de la iniciativa .....	27
6.2. Localización.....	29
6.3. Aportes a la política pública .....	30
6.4. Análisis del mercado .....	31
6.5. Objetivo general .....	33
6.6. Objetivos específicos .....	33
6.7. Diagrama árbol de soluciones.....	34
7. Matriz de análisis de riesgos .....	35
8. Valoración de ingresos y beneficios .....	38
9. Matriz de marco lógico .....	39
10. Cronograma de ejecución.....	41
11. Costos de la alternativa .....	42
12. Referencias bibliográficas .....	44

## Lista de tablas

TABLA 1. INDICADORES LÍNEA BASE .....	19
TABLA 2. MATRIZ DOFA.....	22
TABLA 3. MATRIZ ANÁLISIS DE INVOLUCRADOS .....	25
TABLA 4. MATRIZ DE INVOLUCRADOS DEL PROYECTO .....	26
TABLA 5. REGIÓN DONDE SE DESARROLLA EL PROYECTO .....	30
TABLA 6. APORTES A LA POLÍTICA PÚBLICA .....	31
TABLA 7. MATRIZ ANÁLISIS DE RIESGOS .....	37
TABLA 8. MATRIZ DE VALORACIÓN DE INGRESOS Y BENEFICIOS .....	38
TABLA 9. MATRIZ DE MARCO LÓGICO .....	40
TABLA 10. COSTOS DE LA ALTERNATIVA .....	43

## **Lista de figuras**

FIGURA 1. REGISTRO DE INFORMALIDAD.....	11
FIGURA 2. UBICACIÓN DE LA COMUNA SEIS.....	16
FIGURA 3. DIAGRAMA DE ISHIKAWA .....	21
FIGURA 4. DIAGRAMA ÁRBOL DE PROBLEMA .....	23
FIGURA 5. EMPRESAS CON REGISTRO MERCANTIL COMUNA SEIS.....	32
FIGURA 6. DIAGRAMA ÁRBOL DE SOLUCIÓN.....	34
FIGURA 7. CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN.....	41

## 1. Resumen ejecutivo

Hablar de informalidad es una constante con las que las personas del país y de la ciudad de Medellín en general tienen que convivir a diario pues las cifras cada día aumentan por las variables de la economía que actualmente afronta el país.

Se tienen personas desplazadas por conflictos sociales o de violencia, campesinos que salen de sus parcelas hacia la ciudad en busca de oportunidades, personas relegadas de sus oficios por la situación económica, cierres y recortes de personal en muchas empresas, fronteras invisibles en los barrios que no permiten la educación de los jóvenes que aspiran a un empleo digno y terminan como vendedores ambulantes en nuestras esquinas, el empleo informal cada día crece más, la informalidad de las pequeñas y medianas empresas que solo contratan personas por obra o labor, o por unidades producidas sin derecho a un salario digno y sin derecho a un sistema integrado de bienestar (salud, pensión, cajas de compensación y ARL) que le permitan al empleado y a su familia tener una mejor calidad de vida.

Cuando estudiamos el plan de desarrollo de Medellín encontramos que ésta es la ciudad que más invierte en programas enfocados en educación, seguridad y en temas sociales.

Trasladando todo esto a la comuna 6 encontramos que ésta es la más poblada de la ciudad con más de 200.000 mil habitantes, con una economía muy débil, en parte por la ubicación estratégica de ésta y la migración de personas de otras regiones.

Se encuentran empresas del sector servicios, comercio e industria que tienen un enfoque de “no legalización” de sus negocios (más del 83%), porque de la manera como operan las unidades económicas les permite este tipo de relación. En efecto, la manera de producción es algo diferente a la de los demás: trabajan de manera independiente y en confecciones a terceros, la distribución

de sus productos (servicios) se realiza en el barrio o en zonas cercanas a su entorno, su relación es del día a día, les pagan por producto (servicio) y no tienen ninguna relación laboral, lo que hace que no sientan la necesidad de registrarse, ya que, su trabajo es por contrato de tipo informal o personalizado.

Debido a ésta situación encontramos 112 microempresas del sector confección de las cuales 96 no cuentan con registro mercantil y tienen una forma de trabajar muy precaria, pues no conocen de expansión de mercados, formas eficientes de producción, procesos contables, manejo integral de un sistema de compras, contratación de personal, o acceso a capacitaciones.

Por éstas razones enfocamos el proyecto en dinamizar este sector de la economía de la comuna seis ya que las confecciones tienen un alto potencial en la ciudad, planteamos que los pequeños empresarios se agrupen bajo la administración de una cooperativa Centro integrado comunitario para que puedan acceder a mejores mercados, se puedan formalizar y puedan contratar a las personas de la comuna disminuyendo de ésta manera los índices de informal en tema de contratación que actualmente existe, también para mejorar las beneficios laborales del núcleo familiar pues en la mayoría de los casos todos los integrantes de las familias directa o indirectamente ejercen alguna labor relacionada a las confecciones sin recibir incluso remuneración por su labor.

Con la formalización de éstas empresas podemos dinamizar la economía accediendo a capacitaciones, créditos asociativos, acompañamiento por parte de la Alcaldía mediante la Secretaría de Desarrollo Social.

Es un gran proyecto productivo para la comuna y para el sector de la confección que en los últimos años ha tenido una desaceleración importante por causa del contrabando proveniente de los países asiáticos en parte y en otra por la desaceleración de la economía local.

## **2. Marco teórico**

### **2.1 Marco de referencia**

#### **2.1.1 Problemática de Informalidad en la ciudad de Medellín.**

Según el artículo publicado por el Colombiano, el último informe emitido por el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) comprendido entre los meses de enero-marzo 2019, se puede observar un gran problema que enmarca el mercado laboral no solo a nivel local, sino a nivel nacional, la cifra publicada es de 12,7 % entre febrero y abril de este año. (Suarez, 2019)

Abordar la problemática de la informalidad y diseñar estrategias y programas para hacerle frente ha sido de mucha dificultad tanto en el país como en la región ya que se tiene un crecimiento poblacional en las comunas, el aumento desmedido de la pobreza y la miseria, la falta de empleo y la informalidad económica en que se encuentran las familias debido a la situación del departamento y el municipio, la situación de desplazamiento forzado que obliga a la gente a abandonar sus campos, el conflicto armado que se presenta en el país, ya que la mayoría de las personas terminan en las principales ciudades.

En la comuna seis Doce de octubre de Medellín, éste fenómeno no ha cambiado ya que los empresarios del sector tienen problemas similares al de la región pues la baja productividad, la situación de orden público, la competencia desleal, muchos negocios del mismo sector productivo, el exceso de personas de otras ciudades y del vecino país (Venezuela) hacen que los niveles de economía y de fortalecimiento social sean cada vez más bajos presentando unos altos índices de inequidad social.

Existe apoyo de los entes gubernamentales, pero éste no ha sido suficiente dado que es una comuna con más de 200.000 mil habitantes, en la se encuentran empresas de sectores de alimentos

(110), confecciones (112), tiendas (301), graneros (302), cacharrerías y misceláneos (314), comunicaciones (411), peluquerías (427). (Giraldo, 2011)

Debido a esto planteamos la necesidad de formalizar el sector de las confecciones, ya que existen 112 pequeñas y medianas microempresas de las cuales el 85.9% no se encuentran formalizadas, además para que puedan crear productos de calidad y que piensen en modelos económicos a gran escala con el fin de ser legales y disminuir los índices de informalidad laboral, además de mejorar sus ingresos, también para poder acceder a préstamos, capacitaciones, tener empleados con contratos legales con jornadas justas de trabajo.

## **2.2 Marco de antecedentes**

En el artículo publicado por el Colombiano respecto al rebusque diario y los trabajos por horas sin contrato determinan las cifras de informalidad en el país. Las personas en las 13 áreas metropolitanas más importantes, incluyendo Medellín, que desarrollaron actividades informales entre noviembre de 2018 y enero reciente, fueron 4,9 millones, lo que significa una tasa de 46,4 %, según lo reportó el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). Esto representa una leve disminución en la tasa de informalidad de 0,6 puntos porcentuales con respecto al 47 % registrado hace un año. (Suarez, 2019)

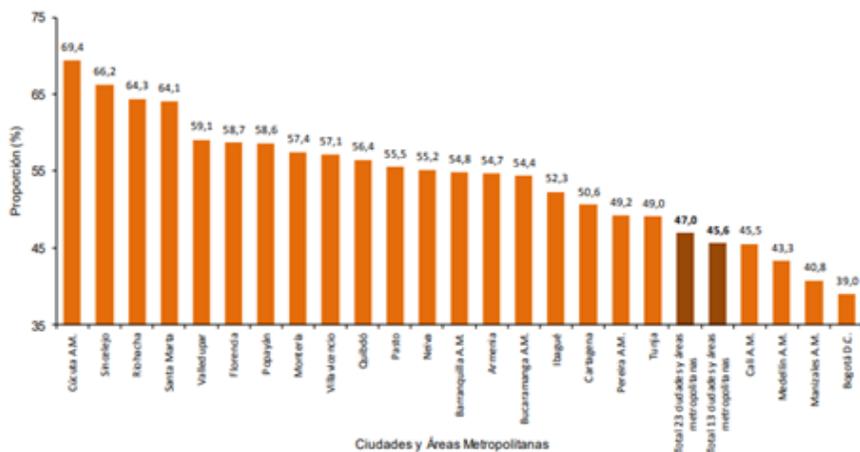


Figura 1. Registro de informalidad

Recuperado de

[https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech\\_informalidad/bol\\_ech\\_informalidad\\_ene19\\_mar19.pdf](https://www.dane.gov.co/files/investigaciones/boletines/ech/ech_informalidad/bol_ech_informalidad_ene19_mar19.pdf)

La causa de éste problema es que la economía del país no tiene la capacidad para ubicar laboralmente la población económicamente activa y además el incremento de las personas desplazadas del vecino país que aumentan los índices poblacionales.

En el sector textil las importaciones de China crecieron entre el 2016 y 2018 un 38,7, esto es porque las importaciones de los países asiáticos de 2016 a 2018 crecieron exponencialmente: de China en 38,7% y de África en 50,8%, y los demás de asiáticos en 58,4%. Es decir, el país tiene demasiada mercancía proveniente de países que no tienen una política justa de pago de salarios y a Colombia no le compran ni el 1% de nuestros productos, incrementando la informalidad y las oportunidades de crecimiento del sector textil. (El nuevo siglo, 2019)

Según la cámara Colombiana de la Confección vienen trabajando con un programa que incrementa la productividad de su empresa con la cooperación de sus empleados. A nivel global, SCORE es un programa de formación y asistencia técnica para empresas desarrollado por la OIT (Organización Internacional del Trabajo) que emplea una metodología que lleva el mismo nombre, la cual busca aumentar la productividad de las empresas y mejorar la competitividad y condiciones

de trabajo a través del desarrollo de capacidades y de buenas prácticas de cooperación en el lugar de trabajo entre los trabajadores y la gerencia que promuevan el trabajo decente, especialmente de pequeñas y medianas empresas. (Cámara Colombiana de la Confección, 2019)

### 2.3 Marco conceptual

- **Cámara de comercio:** Entidad que regula la situación legal de las empresas de Medellín, la cual fomenta el desarrollo económico de las empresas adscritas y que cumplan con las normas establecidas por la ley. (Giraldo, 2011)
- **Cooperativa:** Se forma como sociedad de emprendedores, compradores, vendedores, productores, agremiaciones que se unen en la conformación de una sola unidad trabando por una misma iniciativa, bajo la transparencia, equidad, igualdad de derechos y responsabilidades con el ideal de alcanzar fines específicos de beneficio común.

**Empleo informal:** Se refiere a la actividad laboral de las personas independientes que no tienen un salario fijo, además de desarrollar su labor en condiciones deficientes.

- **Emprendimiento productivo:** Crear pensamiento empresarial que se soporte en el desarrollo de las competencias estratégicas de esas unidades económicas. La actitud de asociación y el desarrollo del pensamiento estratégico, acompañados de una política regional de vocación de territorio (vocación productiva), significaron un impacto en el desarrollo del tejido económico, social y empresarial. (Giraldo, 2011)

- **Entorno:** Conjunto de circunstancias o factores sociales, culturales, morales, económicos, profesionales, etc., que rodean una cosa o a una persona, colectividad o época e influyen en su estado o desarrollo.
- **Índice:** Lista o relación ordenada con algún criterio de libros, documentos, monedas, objetos en venta, etc., de una persona, empresa o institución, que generalmente contiene una breve descripción del objeto relacionado y ciertos datos de interés.
- **Ocupación:** Se refiere a la actividad que se ejecuta buscando una fuente de ingresos, trabajo u oficio, sin embargo, el uso más extendido de ocupación es el que indica toda aquella actividad donde una persona es contratada para ejecutar una serie de tareas específicas, por lo cual percibe una remuneración económica.
- **Porcentaje:** El porcentaje es un símbolo matemático, que representa una cantidad dada como una fracción en 100 partes iguales.
- **Trabajador informal:** Se consideran personas trabajadoras informales aquellas que laboran en calidad de: trabajador o trabajadora familiar sin remuneración; las personas trabajadoras domésticas; los obreros, las obreras, empleados y empleadas particulares; quienes trabajan por cuenta propia y los patronos, patronas y personas empleadoras de familia y microempresas. Generalmente estas personas no están vinculadas a la seguridad social y/o no reciben pagos por concepto de prestaciones sociales. (Alcaldía de Medellín, 2006)
- **Subempleado:** Por su parte, las personas subempleadas se consideran así porque laboran algunas horas a la semana y les queda tiempo para trabajar; o porque se sienten que su empleo no es el adecuado según sus capacidades o porque ganan menos dinero del que esperan recibir. (Alcaldía de Medellín, 2006)

- **Unidad económica:** Hace referencia a las empresas del sector productivo que se encuentran ubicadas en la comuna seis

### 3. Justificación

#### 3.1 Entorno del proyecto

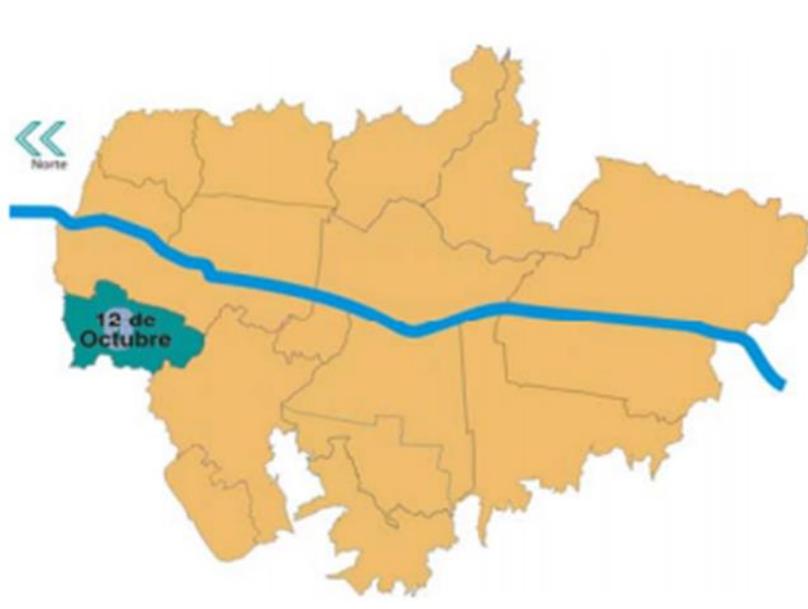
La comuna seis de Medellín, denominada por el Departamento Administrativo de Planeación Municipal Doce de Octubre, se encuentra ubicada en el costado noroccidental de la ciudad, en la ladera del cerro el Picacho, uno de los cerros tutelares de la ciudad.

Sus límites son Por el Norte: Partiendo desde el cruce de la línea del perímetro urbano, o cota 1900, con la quebrada la Madera y siguiendo el cauce de ésta, aguas abajo, hacia el oriente, hasta su intersección con la carrera 76. (Alcaldía de Medellín, 2006)

Por el Oriente: Se continúa por la carrera 76 hacia el sur hasta la calle 107, por ésta al oriente hasta la carrera 75A, por ésta al sur hasta la calle 106B por ésta al oriente hasta la carrera 70, por ésta al sur hasta la calle 104, por ésta al occidente hasta la carrera 71, por ésta al sur hasta e empalme con la calle 103 y 102 B hacia el occidente hasta la carrera 72, por ésta al sur hasta la calle 93, por ésta al occidente hasta la carrera 73B y por ésta hasta su encuentro con la quebrada la Quintana. (Alcaldía de Medellín, 2006)

Por el Sur: Tomando el cauce de la quebrada la Quintana, aguas arriba, hacia el occidente hasta encontrar la carrera 88, por ésta al nororiente hasta su encuentro con la quebrada la Cantera (ramal sur), por ésta aguas arriba hasta interceptar la cota 1900. (Alcaldía de Medellín, 2006)

Por el Occidente: Continuando por la línea del perímetro urbano, o cota 1900, hacia el norte hasta su cruce con la quebrada La Madera, punto de partida. 14 Dentro de su perímetro se identifican doce barrios: Santander, Doce de Octubre N°1, Doce de Octubre N°2, Pedregal, La Esperanza, San Martín de Porres, Kennedy, Picacho, Picachito, Mirador del Doce, Progreso N°2 y El Triunfo. (Alcaldía de Medellín, 2006)



*Figura 2. Ubicación de la comuna seis*

*Recuperado de*

<https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Planeaci%C3%B3n%20Municipal/Secciones/Plantillas%20Gen%C3%A9ricas/Documentos/Plan%20Desarrollo%20Local/PDL%20COMUNA%206.pdf>

### **3.2. Análisis de la situación actual**

Actualmente en la comuna seis Doce de Octubre de Medellín se presenta una infraestructura económica muy débil, donde el comercio, como actividad económica predominante, no presenta un nivel que pueda traducirse en mayores niveles de competitividad. Además, las unidades económicas existentes pertenecen a micro y medianas microempresas, con muy baja capacidad de generar empleos formales y dignos, ya que, se tiene una producción de poco valor agregado que funcionan, además, de manera desarticulada, lo cual crea una estructura económica débil y con baja capacidad de competencia, ya que solo produce para la misma comuna.

Las pequeñas y medianas microempresas que existen en la comuna seis Doce de octubre se ubican en el sector servicios, comercio, fábricas de arepas, confecciones, repostería, cerrajería,

talleres de motos, graneros, mini mercados, comidas rápidas, carpinterías, identificando a las confecciones como una piedra en bruto de la cual se pueden sacar muchos beneficios para el crecimiento económico del sector.

Por la actividad y nivel socio económico de sus propietarios, se tienen altos niveles de informalidad en la forma de contratar a sus empleados ya que solo les pagan por día de trabajo de largas jornadas, sin un contrato que los vincule formalmente, no tiene derecho a EPS, caja de compensación familiar, ARL.

La mayoría de las unidades económicas de la Comuna seis se caracterizan por ser de pequeña escala y funcionan al margen de algún tipo de organización jurídica o adolecen del Registro Mercantil ante la Cámara de Comercio la situación social en que está inmersa (conflictos sociales, políticos), la cual se ve reflejada en las escasas oportunidades de trabajo, entre otras variables. (Giraldo, 2011)

## **4. Análisis de problemas**

### **4.1. Descripción de la situación existente con relación al problema**

La economía de la comuna seis, Doce de Octubre se basa en empresas de sector de servicio, comercio e industria, éstas presentan una situación de inestabilidad laboral por la informalidad que predomina en la manera de operar ya que no tienen una forma organizada de contratación que utilizan dichas empresas para vincular a sus trabajadores, y porque dependen mucho de las ventas de las unidades económicas, las cuales no son muy dinámicas y no garantizan una producción continua, se utilizan comúnmente las ventas por encargo para satisfacer necesidades muy particulares, además porque solo producen para la misma comunidad, debido a esto se tiene el poco desarrollo que las empresas han tenido a lo largo del tiempo.

### **4.2. Problema central**

Como lo reseñamos anteriormente en la comuna seis en el sector confecciones se identifican altos índices de informalidad en dichas microempresas, ya que los empresarios temen al crecimiento porque creen que esto les pueda generar problemas de índole tributario y asumir costos que no tienen presupuestados, además porque se sienten satisfechos con la cantidad de producción actual, esto porque no poseen el conocimiento para contratar y administrar lo cual no permite un crecimiento económico constante que influye en la disminución de la calidad de vida.

### 4.3. Magnitud actual del problema- Indicadores de línea base

Indicador	Unidad de medida	Línea base	% participación	meta 2019-2022
Microempresas con registro mercantil (empleados promedio 5-8)	Número	16	14%	112
Microempresas sin registro mercantil (empleados promedio 5-8)	Número	96	86%	0

*Tabla 1. Indicadores línea base*

*Fuente. Elaboración propia*

Los indicadores de la línea base que pretendemos disminuir son:

- Legalización de 96 microempresas de confección en función de disminuir los índices de informalidad en la comuna seis Doce de Octubre.

### 4.4. Causas que generan el problema.

Las causas que generan la informalidad en el sector 12 de octubre comuna seis, se identifican cuando nos ubicamos en el entorno en el que se desarrolla esta problemática y observamos la manera en que convive con el problema, el ambiente es de conformismo frente a la situación económica actual, no se da el paso hacia adelante por temor a enfrentar una manera de laborar fuera del trabajo informal, y asumir la responsabilidad de hacer parte de un mercado bien constituido.

#### 4.4.1. Causas directas

- Poco interés para fusionar uniones productivas
- Altos costos laborales
- Pocas garantías para formalizar empresa

#### **4.4.2. Causas indirectas.**

- Falta de Asociación
- Insuficiente asesoría y capacitación

#### **4.5. Efectos generados por el problema.**

Los efectos del problema central se derivan de la informalidad de las microempresas del sector confección de la comuna seis Doce de octubre, de las 112 que existen solo 16 cuentan con registro mercantil, el resto no se encuentran debidamente constituidas, significando una baja productividad, pagar solo por unidad producida o por día laborado, lo que implica una gran cantidad de empleados informales que no tiene derecho al sistema de seguridad social y con muy baja remuneración salarial lo cual conlleva a una baja calidad de vida en las familias de la comuna”.

##### **4.5.1. Efectos directos.**

- Ilegalidad en la incorporación de personal
- Pocas oportunidades de acceder a beneficios laborales
- Poco acceso a mercados externos

##### **4.5.2. Efectos indirectos.**

- Poca remuneración al personal
- Bajos ingresos
- Baja calidad de vida

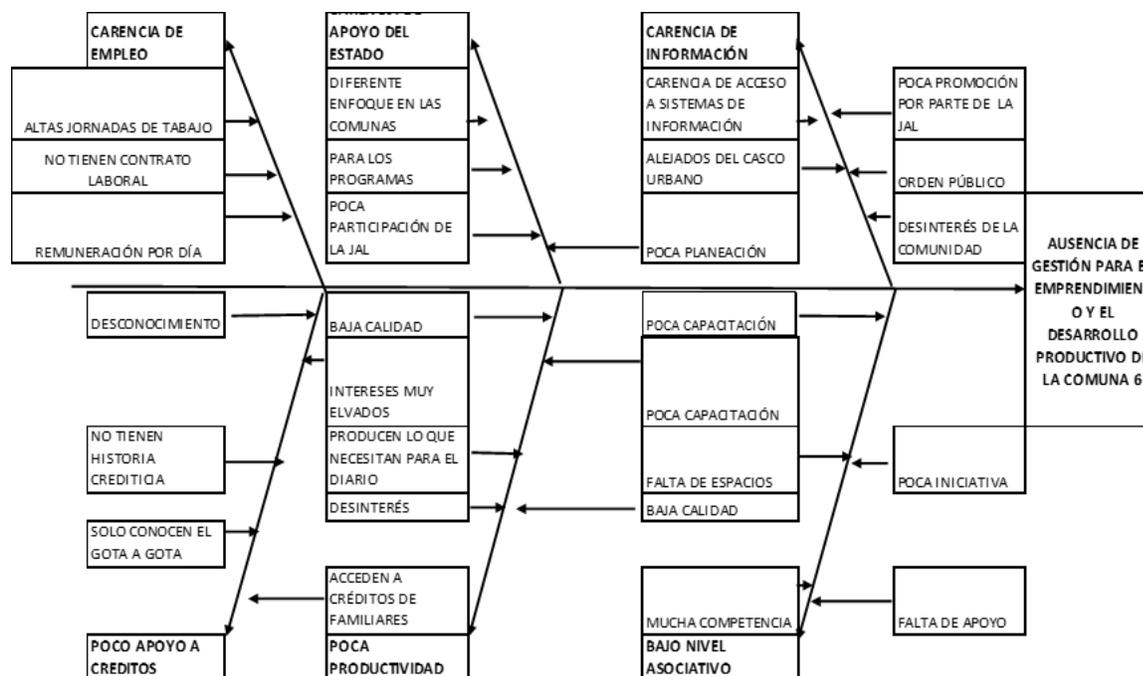


Figura 3. Diagrama de Ishikawa

Fuente: Elaboración propia

En la siguiente tabla se describen las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que se caracterizan en la comuna seis Doce de Octubre de Medellín

DEBILIDADES	FORTALEZAS
LA TERCERA PARTE DE LA EMPRESAS VEN COMO DEBILIDADES LAS SIGUIENTES	EL 80% DE LOS EMPRESARIOS DE LA COMUNA 6 DICEN QUE LAS FORTALEZAS SON
BAJOS PRECIOS	CALIDAD DE LOS PRODUCTOS
NO TIENE SERVICIO POSVENTA	BAJAS DEVOLUCIONES
FALTA DE TECNOLOGÍA	RECONOCIMIENTO EN LA COMUNA
FALTA DE COMERCIALIZACIÓN	GARANTÍA DEL PRODUCTO
NO TIENEN CANAL DE COMUNICACIÓN	LÍNEA DIRECTA CON EL CLIENTE
MUCHA COMPETENCIA	TRABAJAN POR RECOMENDACIÓN

## ALTOS PRECIOS DE MATERIA PRIMA

<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>AMENAZAS</b>
LA MAYOR PARTE DE LOS EMPRESARIOS CREEN QUE LA CAPACITACIÓN, EL CRÉDITO Y LAS ASOCIACIONES SON OPORTUNIDADES QUE SE DEBEN APROVECHAR	LOS EMPRESARIOS COINCIDEN EN QUE SI EXISTEN OPORTUNIDADES, TAMBIÉN VAN A EXISTIR AMENAZAS, LAS MÁS COMUNES SON
ACCESO A CAPACITACIÓN	COMPETENCIA DESLEAL
ACCESO A CRÉDITOS CON BAJO INTERÉS	LAS POLÍTICAS GUBERNAMENTALES
GENERAR ASOCIACIONES	TLC
CREAR CORREDORES ECONÓMICOS	ORDEN PÚBLICO
ACCEDER AL TRABAJO LEGAL	POCO CAPITAL
TENER REGISTRO MERCANTIL	PRÉSTAMOS ILEGALES
COMPETENCIA Y ORDEN PÚBLICO	MIGRACIÓN HACIA LA COMUNA
TLC	LA INFORMALIDAD
POLÍTICAS GUBERNAMENTALES	PRECIOS CAMBIANTES DE LA M.P
SEGUIMIENTO POR PARTE DEL ESTADO	LA FALTA DE INFORMACIÓN DE CALIDAD

*Tabla 2. Matriz DOFA*

*Fuente. Elaboración propia*

#### 4.6. Diagrama árbol de problema

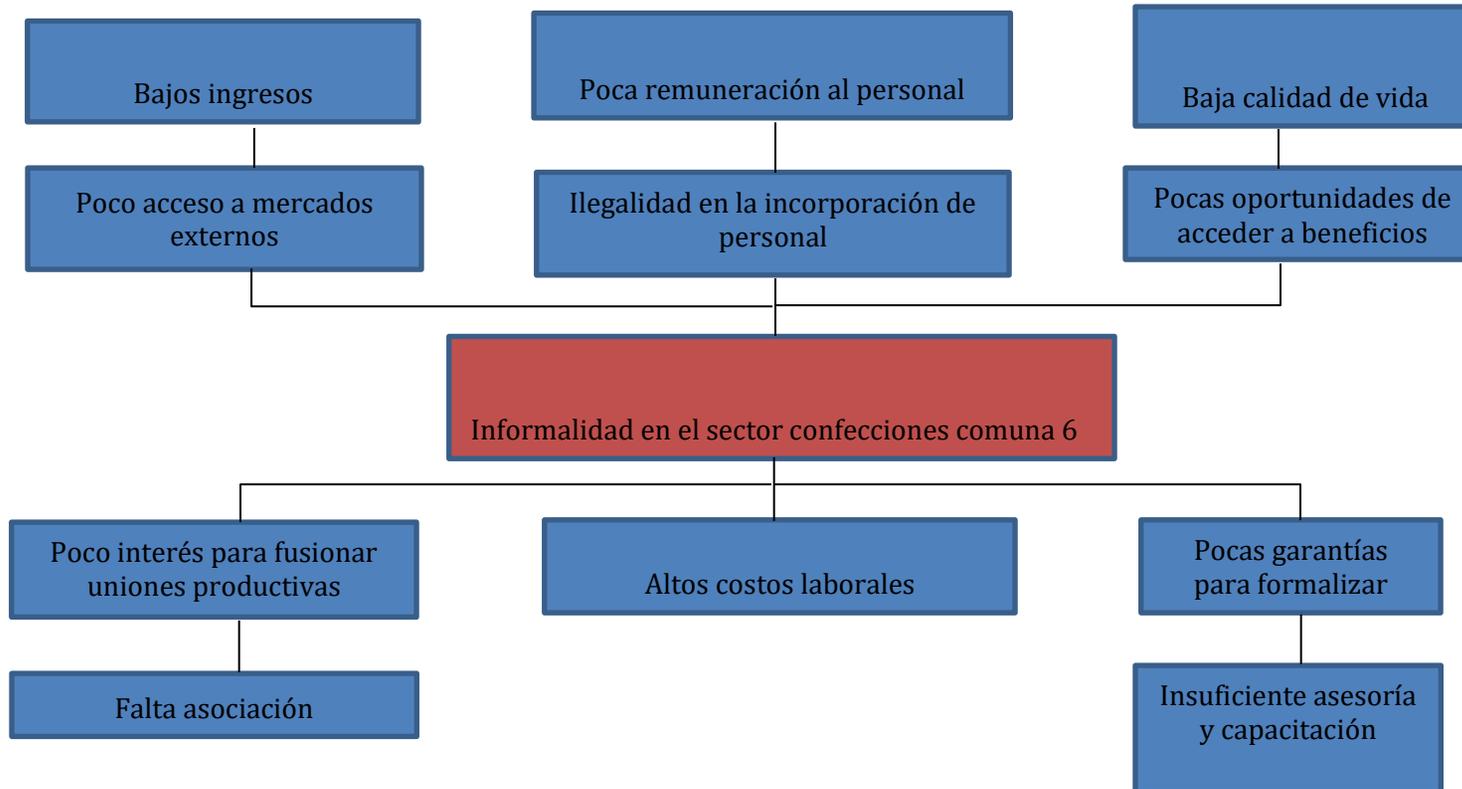


Figura 4. Diagrama árbol de problema

Fuente: elaboración Propia

## 5. Análisis de involucrados

### 5.1. Contextualización del análisis a realizar

En la comuna seis se han identificado un grupo de personas que se encuentran laborando de manera informal distribuidos de la siguiente manera:

- 96 microempresas del sector confecciones que no cuentan con registro mercantil.
- 16 microempresas del sector confecciones que cuentan con registro mercantil.
- 480 personas son empleados objetivos.
- Los microempresarios del sector confección que son alrededor de 112.
- La junta Administradora Local.
- La Alcaldía de Medellín con sus programas descritos en el plan de Desarrollo.

### 5.2. Matriz análisis de involucrados

INVOLUCRADOS	PROBLEMÁTICA	INTERÉS	RECURSOS
Empresarios del sector confección	Son los que gerencia las unidades productiva y contratan el personal para desarrollo de actividades basadas en la confección de prendas de vestir	Mejorar los índices de productividad y desarrollo de productos	Implementar un centro acopio comunitario para el incremento de la producción
Sub empleados	Personas que se encuentran laborando como terceros	Enfocar de manera eficiente la actividad que actualmente desempeña como empleado directo	Re direccionar los empleados de acuerdo a su formación

Emprendedores y unidades productivas	Empresarios y empresas que se encuentran en etapa de producción, pero desean mejorar sus condiciones conformando unidades productivas	Generar asociación de empresas del sector	de	Crear un acopio de empresas dedicadas a la confección
--------------------------------------	---	---	----	---

*Tabla 3. Matriz análisis de involucrados*

*Fuente. Elaboración propia*

### 5.3. Matriz de involucrados del proyecto de intervención

ACTOR	EXPECTATIVA	FUERZA	RESULTANTE	POSICIÓN POTENCIAL
Junta Administradora local	Administrar el recurso y que sea el enlace entre la comunidad y la oferta de procesos productivos	5	Vital	Alta
Municipio de Medellín	Obtener recursos de tipo económico que ayuden a promover los sistemas productivos de la comuna	5	Vital	Alta
Gobernación de Antioquia	Obtener recursos del plan de desarrollo en el tema social para promover los procesos productivos de la comunidad	5	Vital	Alta
Naciones unidas	Obtener recursos dentro de él programa trabajo decente y crecimiento económico	5	Vital	Alta
Organización Recon Colombia	Fortalece emprendimiento social		Vital	Alta

Banco Interamericano de Desarrollo BID/FOMIN Fundación	programa empresariado social	Vital	Alta
ACTEC – Bélgica	programa de formación y apoyo empresarial para el sector informal	Vital	Alta
Inter – American Foundation IAF – Estados Unidos	Buscan mejorar las condiciones de vida de los desfavorecidos y los marginados	Vital	Alta

---

*Tabla 4. Matriz de involucrados del proyecto*

*Fuente: Elaboración propia*

#### **5.4. Población afectada**

La población afectada son los habitantes de la comuna seis de Medellín que conforman aproximadamente (100 familias) de los trabajadores de las microempresas que laboran de manera informal.

#### **5.5. Población objetivo**

La población objetivo de éste estudio son las 96 microempresas del sector confección que se encuentran ubicadas en la comuna 6 Doce de Octubre de Medellín las cuales generan un tipo de empleo informal debido a la forma de contratar el personal.

## 6. Análisis de soluciones

Creación de la cooperativa Centro integrado comunitario de la confección para contribuir con la disminución de la informalidad en la comuna seis Doce de Octubre.

### 6.1. Descripción de la iniciativa

La alternativa de solución que se plantea para disminuir la informalidad en el sector de las confecciones en la comuna seis Doce de Octubre de Medellín es crear la cooperativa Centro integrado comunitario que agrupe las empresas del sector.

Planteamos impulsar la iniciativa ya que actualmente existen 112 pequeñas empresas del sector confección de las cuales 96 de éstas no cuentan con registro mercantil y no tienen contratos legales definidos para su personal, clientes y proveedores, lo cual se refleja en la inestabilidad de su mercado y por consiguiente en el factor económico para su sostenimiento, convirtiéndose en un argumento muy fuerte para el convencimiento de nuestro público objetivo.

Este trabajo se va a realizar en cinco fases:

- Fase 1: Diagnóstico.
- Fase 2: Socialización.
- Fase 3: Capacitación.
- Fase 4: Implementación.
- Fase 5: Seguimiento.

**Fase 1:** Diagnóstico: para el desarrollo de nuestra alternativa de solución necesitamos realizar un levantamiento histórico de información que nos permita actualizar una línea de inicio, mediante el reconocimiento del entorno actual en el que se desarrollan las actividades de la confección en la comuna seis doce de octubre, buscando ofrecer un producto que realmente satisfaga las

necesidades de nuestro público objetivo, para la constitución legal de la cooperativa Centro integrado para la confección, desplegamos actividades para la investigación en sitio , reconocimiento de las microempresas físicas y la consecución de datos en fuentes de información , identificación de proyectos existentes o estudios anteriores ligados a esta problemática de la informalidad en las comunas accediendo a alimentar nuestra base de datos, conociendo las líneas de producción , su mercado, clientes, proveedores los cuales nos aportan un estudio de mercado con el cual se trabajara en una de nuestras etapas complementarias.

**Fase 2: Socialización:** Para realizar la entrega efectiva de la información acerca de la cooperativa Centro integrado para la confección como proyecto, es necesario contar con el apoyo de líderes comunitarios, junta de acción comunal, junta administrativa local, con el objetivo de llegar a cada una de las personas que componen las 96 microempresas existentes que laboran en la informalidad, no solo a sus líderes sino también a sus trabajadores y familias quienes son la motivación para la entrega de beneficios y que cumplen un papel bien importante en esta gestión, se realizarán dos reuniones semanales durante (2.5 meses) donde se compartirá la información necesaria para dar a entender el impacto del objetivo del proyecto, se programaran visitas personalizadas y se brindará la asesoría necesaria, además de retroalimentación mutua que desde la misma experiencia de los actores directos permitiendo aportar al desarrollo de la solución esperada.

**Fase 3: Capacitación:** Es importante resaltar que las personas que laboran en el sector confecciones se han formado de una manera muy empírica, por esta razón es vital ofrecer capacitación que permita mejorar las técnicas de operación tanto de materiales como equipo, esto buscando mejorar la calidad de los productos y de igual forma laborar en condiciones de mejora para la productividad en beneficio de su labor dentro de la cooperativa Centro integrado para la confección.

**Fase 4:** Implementación: Estando legalmente constituidos como cooperativa, Centro Integrado comunitario para la confección, pretendemos operar bajo una sola administración como la cual se encargará de coordinar la operación de cada una de las microempresas al unificar líneas de producción para estandarizar el mercado al cual ofrecer el producto (estudio previo), encontrar equilibrio entre oferta y demanda siempre en la búsqueda de nuevos clientes con los que se puedan legalizar contratos buscando generar estabilidad para los empleados, generar negociaciones en volumen de compra de suministros buscando el mejor precio en el mercado, optimizar procesos que mejoren productividad y calidad, seguimiento y control técnico de maquinaria y equipos que permita el cumplimiento de las metas propuestas.

**Fase 5:** Seguimiento: Para el cumplimiento de la meta el cual tiene como base formalizar el sector confecciones comuna seis 12 de octubre, se tiene una proyección adicional de 96 semanas, tiempo durante el cual se debe hacer seguimiento y control tanto de lo económico y administrativo, como el acompañamiento y asesoría el cual será continuo buscando minimizar la deserción del programa en el desarrollo de la operación de la cooperativa Centro integrado para la confección.

## **6.2. Localización**

El proyecto se va a realizar con los microempresarios de la comuna seis realizando un censo en los doce barrios que la conforman, éstos son: Santander, Doce de octubre 1, Doce de Octubre 2, Progreso 2, El Triunfo, Mirador del Doce, Picacho, Picachito, San Martin de Porres, Pedregal, La esperanza, Kennedy, el proyecto será desarrollado en la Junta Administradora Local de la comuna seis Doce de octubre, ubicada en el municipio de Medellín, con dirección calle 104 C # 82 FF 25, Medellín, Antioquia

El proyecto será desarrollado en la región Andina de Colombia, específicamente en el Departamento de Antioquia, ver detalle a continuación:

Región	Departamento	Municipio	Centro Poblado	Localización específica
Andina	Antioquia	Medellín	Comuna seis	Calle 104C#82 FF25

Tabla 5. Región donde se desarrolla el proyecto

Fuente: Elaboración propia

### 6.3. Aportes a la política pública

Objetivos de desarrollo sostenible		Plan de desarrollo nacional 2014 – 2018 “Todos por un nuevo país”			
#	Objetivo de desarrollo sostenible a impactar	Programa	Línea estratégica	Componente	Proyecto
1		Fin de la Pobreza	Colombia Equitativa y sin pobreza extrema	Social	Erradicar la pobreza extrema en 2024 y reducir la pobreza moderada
8		Trabajo Decente y Crecimiento económico	Competitividad e infraestructura estratégica	Social	Generar alternativas para crear empleos de calidad y el aseguramiento ante la falta de ingresos y los riesgos laborales

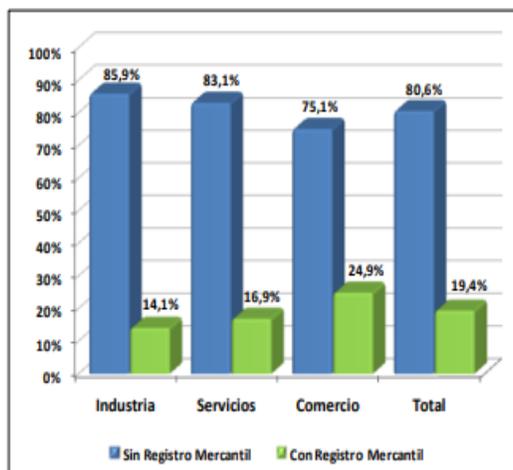
Plan de desarrollo departamental “Antioquia piensa en grande”			Plan de desarrollo Municipal “Medellín cuenta con vos”		
Línea estratégica					
Línea estratégica	Componente	Proyecto		Componente	Proyecto
Desarrollo económico	económico y social	Financiación y acceso a recursos para el emprendimiento y el fortalecimiento empresarial	Desarrollo Económico	Económico y social	Impulsar el desarrollo sectorial para el fomento del comercio Organizado
Desarrollo social	Equidad y movilidad social	Gobernanza y Prácticas de buen Gobierno			

*Tabla 6. Aportes a la política pública*

*Fuente: Elaboración propia*

#### **6.4. Análisis del mercado**

Con respecto a la situación de las empresas de confección de la comuna seis, se evidencia que de las 112 pequeñas microempresas de estas solo el 85.9% cuentan sin registro mercantil, significando esto que existe un alto porcentaje que no están reglamentadas, repercutiendo en un alto grado de trabajo informal. El bajo nivel de crecimiento económico y la limitada capacidad de generar empleo de buena calidad, han estimulado la economía informal como una forma alternativa de subsistencia o de reducción de costos. Desde los años ochenta, el trabajo informal y el subempleo vienen ganando en participación dentro de la población que se considera ocupada. (Alcaldía de Medellín, 2006)



*Figura 5. Empresas con registro mercantil en la comuna seis*

*Recuperado de:*

<https://www.esumer.edu.co/images/centroeditorial/Libros/cip/libros/UNIDADECONOMICACO/MUNASEIS.pdf>

El proyecto que se plantea pretende que todos los microempresarios del sector de la confección de la comuna seis Doce de Octubre accedan a los programas para emprendimiento y mejoramiento de unidades productivas, que como efecto contribuyen a bajar los índices de informalidad laboral que actualmente se presentan en dicha comuna pues el 56,3% de los empresarios solo contratan a las personas por labor u hora trabajada, algunas utilizan contratos solo por temporadas, independiente del origen sectorial de la empresa, la mayoría de éstas (95%) no tienen a sus trabajadores afiliados a la seguridad social (EPS y ARP) y no cumplen con todas las obligaciones laborales (pensiones y cesantías, compensación familiar).

El sector de la industria es uno de los que más porcentaje muestran en la “no legalización” de sus negocios (más del 83%), pues de la manera cómo funcionan las unidades económicas les permite este tipo de relación. En efecto, ya que la forma de producción es algo diferente a la de los demás: trabajan de manera independiente y en confecciones a terceros, la distribución de sus

productos se realiza en el barrio o la zona y su relación es muy del día a día, les pagan por producto y no tienen ninguna relación laboral, lo que hace que no sientan la necesidad de registrarse, ya que su trabajo es por contrato de tipo informal o personalizado.

Otra de las razones de éste proyecto es que los empresarios se organicen y formen asociación con el fin de promover sus productos y generen más rentabilidad para poder mejorar sus condiciones socioeconómicas y las de sus empleados.

Propuesta de formalización de la cooperativa Centro integrado comunitario de confección en la comuna seis Doce de Octubre.

### **6.5. Objetivo general**

Contribuir con la disminución de la informalidad legalizando 96 microempresas del sector confecciones de la comuna seis Doce de Octubre.

### **6.6. Objetivos específicos**

- Fusionar uniones productivas que permitan el fortalecimiento y crecimiento del sector confecciones en la comuna seis, Doce de Octubre de Medellín.
- Realizar acompañamiento necesario a la población del sector confecciones de la comuna 6 Doce de Octubre de Medellín, permitiendo que se constituyan como empresas fuera de la informalidad.

### 6.7. Diagrama árbol de soluciones

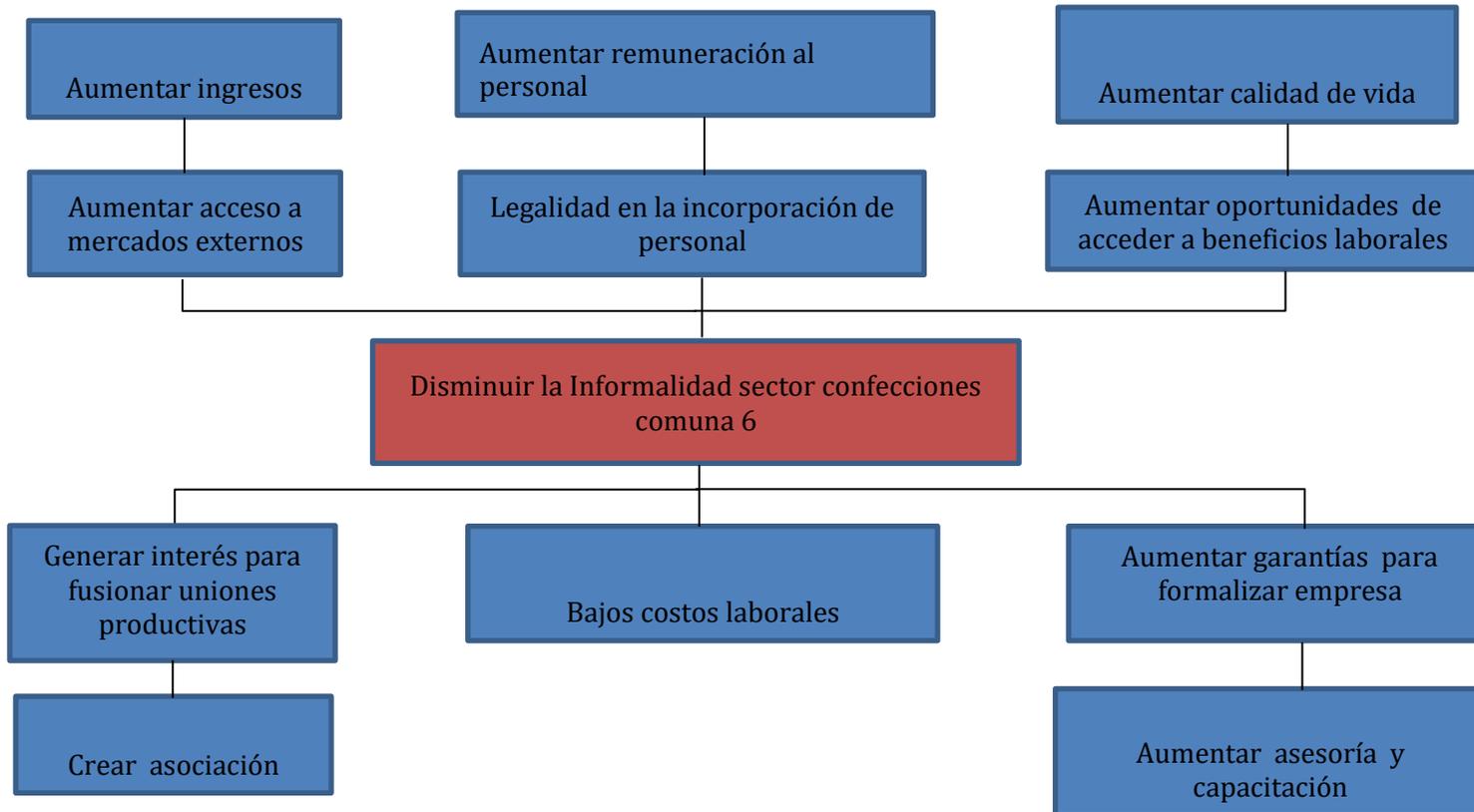


Figura 6. Diagrama árbol de solución

Fuente: Elaboración propia

## 7. Matriz de análisis de riesgos

---

Matriz análisis de análisis de Riesgo

Nivel	descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Efectos	Medidas de mitigación
Económico	No aprobación del presupuesto para la implementación del proyecto “Centro de acopio de confecciones en la comuna 6	Posible	Alto	-Aumento del desempleo -Baja calidad de productos -Aumento de la inseguridad - Aumento de los índices de pobreza -Disminución de la calidad de vida	Replantear el presupuesto para realizar el centro de acopio comunitario de confección en la comuna 6

---

,

Legal	Negación de Posible aprobación para conformación legal de la cooperativa	Alto	Reproceso en la consecución de documentos necesarios y atraso en la implementación del programa	Revisión de documentos y requerimientos necesarios.
	Incumplimiento de Ocasional cooperantes con los aportes solicitados	Moderado	Inviabilidad del proyecto por falta de apoyo económico	Cumplimiento de contratos
	Inversión incorrecta Probable de anticipos	Moderado	Aumento de costos	Cumplimiento de pólizas
Administrativos	Información Posible consolidada no sea confiable	Alto	Diagnóstico equivocado	Verificación y consolidación de la información
	Equivocada Probable estructuración de la operación para la ejecución del proyecto	Moderado	Desarticulación de las fases del proyecto	Revisión de cada una de las actividades para identificación de problema
Ambientales	Falta de aceptación Ocasional para realizar actividades de separación, clasificación de desechos y residuos	Alto	No se cumple con el plan de manejo ambiental	Reforzar capacitación y sensibilización
	Condiciones de Posible operación inadecuada	Moderado	Aumento de cantidades de residuos no contempladas	Revisar plan de manejo ambiental

	Condiciones especiales de manejo de desechos encontradas en la ejecución	Posible	Moderado	Aumento de costos debido a disposiciones finales de alto costo	de Revisar plan de manejo ambiental
Operaciones	Baja aceptación por parte de los empresarios del sector confección	Posible	Alto	Impacto negativo para la operación y puesta en marcha del proyecto	Realizar alternativas de sensibilización y sobre los beneficios que puede obtener la comunidad con el proyecto

---

*Tabla 7. Matriz análisis de riesgos*

*Fuente: Elaboración propia*

## 8. Valoración de ingresos y beneficios

BENEFICIO	UNIDAD DE MEDIDA	PROGRAMACIÓN DE BENEFICIOS					
		PERIODO 1			PERIODO 2		
		CANTIDAD	PRECIO	TOTAL	CANTIDAD	PRECIO	TOTAL
Ingresos percibidos por migración de trabajadores a régimen contributivo	Número	480	\$ 719.690	345.451.200	480	\$ 854.964	410.382.720
	Director	1	5.846.000	5.846.000	1	6.255.220	6.255.220
Empleos generados durante la ejecución del proyecto.	Coordinador operativo del proyecto	1	4.425.200	4.425.200	1	4.734.964	4.734.964
	Profesional de seguimiento al proyecto	1	5.550.000	5.550.000	1	5.938.500	5.938.500
	Asistente Administrativo	1	4.425.200	4.425.200	1	4.734.964	4.734.964
	Profesional de campo	2	4.425.200	8.850.400	2	4.734.964	9.469.928
	Asistente Operativo	1	5.550.000	5.550.000	1	5.938.500	5.938.500
	Asesor jurídico	1	5.550.000	5.550.000	1	5.938.500	5.938.500
	Contador	1	5.550.000	5.550.000	1	5.938.500	5.938.500
<b>Totales</b>				<b>391.198.000</b>			<b>459.331.796</b>

Tabla 8. Matriz de valoración de ingresos y beneficios

Fuente: Elaboración propia

## 9. Matriz de marco lógico

FIN	DESCRIPCIÓN	INDICADOR	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	Contribuir a que las empresas de sector confección de la comuna 6 puedan formalizarse y ayudar con el mejoramiento de del empleo informal de la zona	Aumento de las empresas de confección que se legalicen	Seguimiento a las unidades productivas	Condiciones laborales óptimas
<b>PROPÓSITO</b>	Contribuir con la disminución de la informalidad en el sector confección de la comuna 6	Disminución de los empleados informales	Datos estadísticos sobre los avances de los empleados informales	Apoyo económico y social para el desarrollo del proyecto
<b>COMPONENTES</b>	<p>1 Generar uniones productivas que permitan el fortalecimiento y crecimiento del sector confecciones en la comuna 6.</p> <p>2 Realizar acompañamiento necesario a la población confecciones comuna 6, permitiéndoles constituirse como</p>	Aumento asociativo unidades productivas	Verificación en campo de los avances	Buscar apoyo para el desarrollo social del proyecto
		Cantidad de empresas visitadas	de Estadísticas de las visitas acompañamiento	Visitar todos los involucrados del sector confección para generar ideas que minimicen la informalidad

<b>ACTIVIDADES</b>		empresa fuera de la informalidad.		
	<b>1.1</b>	Diagnóstico de la situación actual de la empresas de confección	Cantidad de empresas informales confección	de Visitas a las empresas del sector confección Verificar la realidad actual de las empresas
	<b>1.2</b>	Identificación de las empresas que se quieren asociar	Cantidad de empresas asociadas	de Seguimiento a las empresas Brindar capacitaciones permanentes a los empresarios del sector
	<b>2.1</b>	Formalizar la asociación de los confeccionistas	Cantidad de empresas asociadas	de Seguimiento a las empresas Generar campañas de mejoramiento de procesos productivos
<b>2.2</b>	Formalizar la creación de un centro integrado comunitario para aglomerar las empresas del sector confección	Cantidad de empresas asociadas	de Seguimiento a las empresas Realizar un seguimiento y control de los avances del proceso.	

---

*Tabla 9. Matriz de marco lógico*

*Fuente: Elaboración propia*

## 10. Cronograma de ejecución

Tiempo estimado duración inicial proyecto: 109 SEMANAS	AÑO 1												AÑO 2												AÑO 3		
	MES												MES												MES		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3
ACTIVIDAD																											
1 Diagnostico funcionamiento y operación actual confeccionistas	█	█																									
2 Socialización		█	█	█	█																						
3 Diseño				█	█	█																					
4 Contratación					█	█																					
5 Capacitación						█	█	█	█	█	█																
6 Implementación						█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	
7 Plan de manejo ambiental												█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	
8 Mantenimiento												█		█		█		█		█		█		█		█	
9 Seguimiento y control												█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	

Figura 7. Cronograma de ejecución

Fuente: Elaboración propia

## 11. Costos de la alternativa

PRESUPUESTO DEL PROYECTO						
NOMBRE DEL PROYECTO	INFORMALIDAD DEL SECTOR CONFECCIONES DE LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE MUNICIPIO DE MEDELLÍN					
<b>OBJETIVO GENERAL</b>	COOPERATIVA CENTRO INTEGRADO COMUNITARIO DE LA CONFECCIÓN PARA CONTRIBUIR CON LA DISMINUCIÓN DE LA INFORMALIDAD EN LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE					
OBJETIVOS ESPECIFICOS	PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	META	ACTIVIDADES	INSUMOS	RECURSOS (\$\$)
<ul style="list-style-type: none"> <li>●Desarrollar asociación productiva que permitan el fortalecimiento y crecimiento del sector confecciones en la comuna 6 Doce de Octubre de Medellín.</li> <li>●Realizar acompañamiento, asesoría y capacitación necesario al sector confecciones permitiendo que se constituyan como empresas fuera de la informalidad.</li> </ul>	Creación de la cooperativa centro integrado comunitario de confecciones en la comuna 6 Doce de Octubre municipio de Medellín	UNIDAD	1	<b>Diagnostico funcionamiento y operación actual confeccionistas</b>	Mano de obra calificada	\$ 3.980.000
				<b>Socialización</b>	Maquinaria y Equipo	\$ 3.531.200
					Materiales	\$ 132.500
					Transporte.	\$ 176.000
					Mano de obra calificada	\$ 6.381.600
				<b>Diseño</b>	Maquinaria y Equipo	\$ 1.790.400
					Materiales	\$ 3.720.000
					Mano de obra calificada	\$ 8.912.400
					Maquinaria y Equipo	\$ 5.117.400
				<b>Contratación</b>	Materiales	\$ 189.000
					Transporte.	\$ 528.000
					Mano de obra calificada	\$ 4.920.000
					Maquinaria y Equipo	\$ 2.050.800
				<b>Capacitación</b>	Materiales	\$ 70.000
					Transporte.	\$ 281.600
					Mano de obra calificada	\$ 15.571.200
					Maquinaria y Equipo	\$ 1.821.600
				<b>Implementación</b>	Materiales	\$ 1.860.000
					Mano de obra calificada	\$ 35.760.000
					Maquinaria y Equipo	\$ 17.961.600
Materiales	\$ 153.000					
<b>Plan de manejo ambiental</b>	Transporte.	\$ 3.379.200				
	Materiales	\$ 9.600.000				
<b>Mantenimiento</b>	Mano de obra calificada	\$ 8.424.000				
	Materiales	\$ 63.000				
	Transporte.	\$ 422.400				

		Mano de obra calificada	\$	15.187.200
	<b>Seguimiento y control</b>	Maquinaria y Equipo	\$	1.766.400
		Materiales	\$	1.680.000
		Transporte.	\$	1.689.600
<b>VALOR TOTAL DEL PROYECTO</b>				<b>\$ 157.120.100</b>

---

*Tabla 10. Costos de la alternativa*

*Fuente: Elaboración propia.*

## 12. Referencias bibliográficas

- Confección, C. C. (2019). *Metodoogía score. Camara Colombiana de la Confección*. Obtenido de <http://www.ccca.com.co/apoyo-a-pymes>
- Giraldo, O. (2011). *Unidades económicas de la comuna seis de Medellín. Esumer*. Obtenido de <https://www.esumer.edu.co/images/centroeditorial/Libros/cip/libros/UNIDADECONOMICACOMUNASEIS.pdf>
- Medellín, A. d. (2006). *Plan estratégico comuna seis 2006-2015. Alcaldía de Medellín*. Obtenido de <https://www.medellin.gov.co/irj/go/km/docs/wpcontent/Sites/Subportal%20del%20Ciudadano/Planeaci%C3%B3n%20Municipal/Secciones/Plantillas%20Gen%C3%A9ricas/Documentos/Plan%20Desarrollo%20Local/PDL%20COMUNA%206.pdf>
- siglo, E. n. (2019). *El sector textil ha perdido cerca de 600 mil empleos. El nuevo siglo*. Obtenido de <https://www.elnuevosiglo.com.co/articulos/03-2019-el-sector-textil-ha-perdido-600-mil-empleos-en-12-anos>
- Suarez, V. (2019). *La informalidad en Medellín alcanzó el 43,8%: DANE. El Colombiano*. Obtenido de <https://www.elcolombiano.com/negocios/economia/la-informalidad-en-medellin-alcanzo-el-43-8--dane-HE10369718>
- Suarez, V. (2019). *Medellín: El desempleo mas alto desde el 2013. El colombiano*. Obtenido de <https://www.elcolombiano.com/negocios/economia/desempleo-en-12-el-mas-alto-de-medellin-desde-hace-seis-anos-CA10892415>

